

Bilancio 2014

**Approvato dal C.d.A
del 04 marzo 2015**





Rai Com S.p.A.

Sede in Roma – via Novaro, 18

Capitale sociale Euro 10.320.000,00 interamente versato

Direz. e Coord. Rai Radiotelevisione Italiana S.p.A. – Socio Unico

Società iscritta presso il Registro delle Imprese di Roma

Con il codice fiscale e partita IVA 12865250158

Bilancio esercizio 2014

A handwritten signature in dark ink, consisting of a stylized, cursive letter 'E' with a small loop at the top.

INDICE

ORGANI SOCIETARI.....	4
RELAZIONE SULLA GESTIONE	5
STATO PATRIMONIALE E CONTI D'ORDINE	31
CONTO ECONOMICO	34
NOTA INTEGRATIVA E PROSPETTI DI DETTAGLIO	35
BILANCIO RICLASSIFICATO E RENDICONTO FINANZIARIO	79

ORGANI SOCIETARI:

Consiglio di Amministrazione:

Presidente:

Costanza Esclapon
Carmen Lasorella

in carica dal 20/06/2014
in carica fino ai 20/06/2014

Amministratore delegato:

Luigi De Siervo
Pietro Gaffuri

in carica dal 26/06/2014
in carica fino al 20/06/2014

Consiglieri:

Eleonora Andreatta
Luigi De Siervo
Giuseppe Pasciucco
Camillo Rossotto
Fabio belli
Luca Balestrieri
Marcello Giuseppe Ciannamea

in carica dal 20/06/2014
in carica dal 20/06/2014
in carica dal 20/06/2014
in carica dal 20/06/2014
in carica fino al 20/06/2014
in carica fino al 20/06/2014
in carica fino al 20/06/2014

Segretario del Consiglio:

Nicoletta Zucchelli
Felice Ventura

in carica dal 26/06/2014
in carica fino al 20/06/2014

Direttore Generale

Giuseppe Santo

in carica dal 24/07/2014

Collegio Sindacale

Presidente:

Carlo Cesare Gatto

in carica

Sindaci effettivi:

Giampiero Riccardi
Angela Salvini

in carica
in carica

Sindaci supplenti:

Francesco Mariani
Maria Eugenia Palombo

Relazione Bilancio 2014

Signori azionisti,

Il Bilancio al 31 dicembre 2014 chiude con un risultato positivo pari a Euro 6.849.368,18.

Rai Com S.p.A. è operativa dal 30 Giugno 2014 attraverso un'operazione realizzata dalla Capogruppo Rai che ha portato alla societizzazione della Direzione Commerciale della Rai e la contestuale internalizzazione in Rai delle attività internet.

Più precisamente l'operazione ha riguardato la cessione a titolo oneroso del Ramo d'azienda internet da RaiNet a Rai ed il conferimento del "Ramo d'azienda commerciale" da Rai alla controllata RaiNet. Quest'ultima, per affrontare tali adempimenti societari ha deliberato un aumento del capitale proprio per un importo tale da compensare il conferimento dello stesso Ramo d'azienda commerciale e, quindi, assegnare le azioni a Rai, modificare l'oggetto e la ragione sociale.

In particolare l'Assemblea ordinaria e straordinaria della Società, in data 20 giugno 2014, presso lo studio del Notaio Castellini ha approvato:

- cambio denominazione sociale in Rai Com;
- modifica oggetto sociale;
- approvazione atto di conferimento;
- nomina nuovi amministratori e Presidente (con decorrenza dal 20/06 e previe dimissioni dei precedenti amministratori rassegnate con efficacia dal 19 giugno), con l'applicazione delle quote di genere in ottemperanza al DPR n.251 del 30 Novembre 2012 in materia parità di accesso agli organi di amministrazione e di controllo nelle società;
- aumento di capitale.

Con riferimento all'aumento del capitale, è stato approvato un aumento di

capitale sociale di Euro 5.160.000,00 (cinquemilionicentosessanta virgola zero zero) oltre a un sovrapprezzo complessivo di Euro 88.955.355,93 (ottantantottomilioninovecentocinquantacinquatrecentocinquantacinque virgola novantatre).

A cura del Notaio Castellini, in data 30 Giugno 2014, è avvenuta la registrazione dell'atto di conferimento e la comunicazione a terzi dell'avvenuto conferimento.

Il conferimento dell'Area Commerciale è costituito da beni, contratti attivi e passivi, debiti, crediti e altri rapporti giuridici, anche con il personale, relativi a:

- commercializzazione dei diritti di proprietà intellettuale della Rai e di terzi;
- edizioni musicali e musica colta e prosa;
- editoria libraria;
- convenzioni con Enti e Istituzioni;
- sport e library;
- beni culturali;
- bandi italiani ed europei nel settore tecnologico e delle comunicazioni;
- festival e manifestazioni.

Inoltre Rai Com, sulla base del proprio statuto sociale, svolge attività commerciali, anche ulteriori rispetto a quelle relative al conferimento, secondo criteri di redditività, assumendosi il relativo rischio imprenditoriale.

A seguito del conferimento, è stato firmato in data 16 dicembre 2014, con effetti dal 30 Giugno 2014, il contratto di Mandato tra la Capogruppo Rai e Rai Com che disciplina i termini e le modalità di esecuzione del mandato stesso.

Nel corso del secondo semestre 2014, la nuova società Rai Com ha avviato l'implementazione dei processi e sistemi aziendali con riferimento in particolare alle attività commerciali da gestire nella nuova realtà societaria.

È stato inoltre definito dal Consiglio di Amministrazione il nuovo assetto organizzativo della Società.

Sono state avviate le attività relative alla realizzazione del Modello di Organizzazione e Controllo ex D.lgs 231/2001, che verrà varato nel corso

dell'esercizio 2015.

Infine, si è proceduto ad avviare le attività propedeutiche all'individuazione del Responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza, da nominarsi nel mese di gennaio 2015.

Con riferimento alle attività legate al Business aziendale, vengono di seguito descritte le principali attività per singola Area.

Edizioni Musicali

L'area delle Edizioni Musicali sviluppa e promuove il catalogo di edizioni musicali finalizzato alla sua utilizzazione nella musica classica contemporanea e non, nella programmazione radiotelevisiva e nella discografia. Essa, inoltre, acquisisce, produce, commercializza diritti e distribuisce, in Italia e all'estero, colonne sonore, musiche originali per radio e Tv, musica contemporanea, musica colta e prosa.

Per quanto riguarda le edizioni e produzioni collegate alla programmazione radiotelevisiva, nel 2014 sono state editate musiche originali di programmi e rubriche culturali e di intrattenimento, tra i quali: "Uno Mattina", "La Vita in Diretta", "Italia in Diretta", "Linea Verde", "Linea Verde Orizzonti", "La Prova del Cuoco", "Torto o Ragione? Il Verdetto finale", "Linea Blu", "Dolci dopo il TG", "Easy Driver", "Affari Tuoi", "Domenica In", "Mezzogiorno In Famiglia", "1 Mattina in Famiglia", "I Fatti Vostri", "Cronache Animali", "Buongiorno Benessere", "Voyager", "Protestantesimo", "Il Grande Cocomero", "I 10 Comandamenti", "Presa Diretta", "Mi manda Rai 3", "Gazebo", "Geo & Geo", "Chi l'ha visto?", "Correva l'anno", "La Melevisione", "L'Albero Azzurro", "Magazzini/ARTE", "CISS Viaggiare informati".

Sono state realizzate le musiche originali dei promo di rete ed istituzionali tra i quali particolare menzione va riservata alla Campagna Canone Rai.

Sono stati proposti brani di sottofondo e sigle della library musicale ai consulenti musicali e ai responsabili dei programmi radiofonici e televisivi.

È stata aggiornata l'impaginazione musicale della Brand Identity di Rete di Radio 1 e delle Brand Identity istituzionali Rai (Rai 2, Rai 5, Rai MOVIE, Rai STORIA, Rai ITALIA, Rai CULTURA).

Significativa la presenza delle edizioni e produzioni musicali Rai anche nell'ambito delle fiction prodotte dalla nostra Azienda.

Per l'anno 2014 è stata siglata ed editata la produzione di 20 colonne sonore di fiction (Tvmovie/miniserie/lunghe serie) e del progetto cinematografico "Tempo instabile con probabili schiarite", prodotto dalla Panorama Films, per la regia di Marco Pontecorvo e le musiche di Francesco De Luca e Alessandro Forti, con la prestigiosa partecipazione di John Turturro e Luca Zingaretti.

Anche per l'anno 2014 è proseguita la collaborazione (dopo circa un ventennio di interruzione) con l'Orchestra Sinfonica Nazionale producendo la registrazione della colonna sonora della collana di quattro Tv movie UNA PALLOTTOLA NEL CUORE (fiore all'occhiello del piano editoriale di Rai Fiction) per la regia di Luca Manfredi e musiche di Pasquale Filastò.

Sono state, inoltre, prodotte le musiche originali di documentari e di programmi culturali a scopo divulgativo quali ULISSE/SUPERQUARK/LA GRANDE STORIA/PASSAGGIO A NORD OVEST.

Le Edizioni Musicali di Musica Contemporanea hanno ulteriormente arricchito il proprio catalogo, intensificando la presenza all'interno delle trasmissioni Rai (Rai1, Rai5, Radio3 e Filodiffusione), e Radio CEMAT (la più importante Web Radio italiana, interamente dedicata alla Musica Contemporanea), ma anche all'estero su Radio France, BBC3, WDR.

In Italia e all'estero le nostre opere sono state eseguite presso Festival prestigiosi quali Donaueschinger Musiktage, Biennale di Venezia, Wien Modern, Musica Strasbourg, Darmstaedter Ferienkurse.

Le nostre composizioni sono inoltre state presenti al Lockenhaus Chamber Music Festival, Mumuth Graz (Austria), Centre "Henri Pousseur" di Liegi (Belgio), Festival di Aix-en-Provence, Festival di Royaumont, Cité de la Musique di Parigi (Francia), Viitasari Parish Hall (Finlandia), Sprengel Museum di Hannover, Akademie der Kuenste di Berlino, BASF-Feierabendhaus di Ludwigshafen, Ensemblehaus di Friburgo (Germania), Auditorio di Santiago de Compostela

(Spagna), Festival Tanz di Berna (Svizzera), Cantiere Internazionale d'Arte di Montepulciano, Museo del Bargello di Firenze, Teatro Massimo di Palermo, Accademia Filarmonica Romana, Auditorium Parco della Musica di Roma, Teatro Astra di Torino, Istituti Italiani di Cultura di Berlino e Parigi.

Nell'ambito delle attività relative alle performing arts l'area edizioni e produzioni musicali, in coordinamento con le reti Rai, ha acquisito i diritti ripresa e curato il coordinamento della produzione di 12 opere liriche, 26 spettacoli di prosa, 4 balletti e 36 concerti.

In particolare una delle opere liriche è stata ripresa, prima opera al mondo, con l'innovativa tecnologia di ripresa in 4k (ultra HD), vincendo un premio agli Eutelsat Awards 2014, ed è stata venduta ad un considerevole numero di clienti che vanno da Sony a LG, consentendo anche l'apertura di relazioni commerciali con significativi clienti coreani quali i responsabili della Samsung.

Alcune delle produzioni di opera lirica inserite del cartellone Suonare Italiano 2014 sono state inserite in un cartellone internazionale con marchio depositato "All'Opera!" per la distribuzione di opera italiana all'estero su piattaforma digitale cinematografica. Entrambi i cartelloni, con particolare riguardo per il brand internazionale, hanno l'obiettivo di rappresentare l'eccellenza dei Teatri italiani, in grado di competere, anche da un punto di vista commerciale, con i potenti Teatri Met e Royal Opera House.

Anche nel 2014 è stata ripresa e diffusa l'inaugurazione della nuova stagione del Teatro alla Scala con l'Opera "Fidelio " trasmessa in diverse Tv in Europa ed in differita in Giappone dalla TV di Stato NHK.

Con la nascita della società Rai Com si è ulteriormente irrobustita la progettazione e la successiva realizzazione dei prodotti cosiddetti "nativi commerciali" ovvero quei prodotti editoriali in materia di performing arts pensati e realizzati con una particolare attenzione alle possibilità di commercializzazione internazionale.

In questo contesto va ricordato il documentario sul Rossini recital della soprano Olga Peretyatko, realizzato per la commercializzazione a Sony classic international, oltre che per le successive esigenze di messa in onda del canale Rai5, nonché il documentario "Viaggio in Italia di Lang Lang", che è in corso di

realizzazione, relativo al percorso italiano dell'artista nei grandi Teatri italiani tra il 2014 ed il 2015.

Il consolidato accordo con la Fondazione Intesa San Paolo è proseguito anche nel 2014 con la realizzazione di un cd audio del Concerto di Natale da Assisi 2014 e con la realizzazione di una elegante edizione, riguardante l'opera Fidelio dal Teatro alla Scala, destinata ai clienti della Fondazione.

Convenzioni con la Pubblica Amministrazione

Il risultato del 2014 ha risentito dei tagli lineari previsti dalla legge finanziaria ai budget delle P.A. centrali e locali che inevitabilmente hanno impattato sugli investimenti destinati alla comunicazione e, nello specifico, alla stipula di convenzioni finalizzate alla realizzazione di campagne di comunicazione istituzionale e ad altre forme di collaborazione con RAI.

L'Area Gestione e Sviluppo Convenzioni nell'anno 2014 era divisa in due macro settori: Convenzioni Istituzionali, con il compito di sviluppare e definire progetti di comunicazione con le P.A. centrali e locali ed Enti senza scopo di lucro da inserire all'interno dei palinsesti radiotelevisivi ai sensi della L. 150/2000 nonche' di finalizzare e gestire le convenzioni derivanti dagli obblighi del Contratto di Servizio Rai/Stato (Es. trasmissioni a tutela delle minoranze linguistiche); Convezioni Varie, per lo sviluppo di iniziative ulteriori che a vario titolo la P.A. e gli Enti senza scopo di lucro hanno inteso affidare a RAI (es. contributi alla produzione; digitalizzazione materiale archivio etc.).

In particolare nel 2014 e' proseguita la definizione e la gestione di convenzioni con la Pubblica Amministrazione Centrale e Locale e con Enti senza scopi di lucro aventi ad oggetto, secondo le rispettive competenze:

Convenzioni Istituzionali

- l'ideazione, la realizzazione e la diffusione di iniziative di formazione, di comunicazione e/o di divulgazione finalizzate al conseguimento degli scopi di utilità sociale e delle finalità istituzionali perseguite dagli Enti interessati, in particolare attraverso lo sviluppo di progetti di comunicazione integrati e

multiplatforma che comprendono l'inserimento delle tematiche prescelte dagli Enti all'interno della programmazione televisiva e radiofonica generalista e tematica, con la realizzazione di interventi di approfondimento inforedazionali, pillole filmate, programmi ad hoc;

- la realizzazione di fascicoli dedicati di Televideo;
- la realizzazione di programmi radiotelevisivi rivolti alle minoranze linguistiche del nostro territorio e programmi da trasmettere agli italiani all'estero per diffondere la cultura italiana nel mondo.

Tra le Convenzioni Istituzionali più significative si segnala quella con la Regione Valle d'Aosta per la realizzazione dello spettacolo di Capodanno e di altre iniziative di promozione del territorio, quella con il Mipaaf per la comunicazione e divulgazione di messaggi legati ai temi dell'agroalimentare e del comparto pesca, anche attraverso la creazione di programmi ad hoc (Es. le pillole dell'Altro Vissani, Un Pesce di Nome Tinto, I Signori del Vino) e la gestione della Convenzione sottoscritta nell'agosto 2013 con EXPO Milano 2015 che ha visto tutti i palinsesti radiotelevisivi coinvolti nella realizzazione di iniziative di comunicazione finalizzate alla diffusione della conoscenza e alla promozione dell'Evento EXPO, iniziative inserite in programmi già esistenti in palinsesto che create ad hoc (Es. Uno Mattina, Vita in Diretta, Alle Falde del Kilimangiaro, l'Anno che Verrà, Porta a Porta, pillole dedicate "scintille", etc.). E' proseguita la gestione delle Convenzioni con la PCM per le trasmissioni a tutela delle minoranze linguistiche (ladine, tedesche, slovene, francesi e friulane) e per i programmi destinati agli italiani all'estero.

Convenzioni Varie

- la promozione di temi di interesse di Enti senza scopo di lucro attraverso la realizzazione di programmi ad hoc/documentari;
- la promozione del territorio attraverso la localizzazione di produzioni radiofoniche e relativa valorizzazione commerciale;
- la realizzazione di concerti a cura dell'Orchestra Sinfonica Nazionale e la cessione in uso dell'Auditorium Rai A. Toscanini;

- lo sviluppo di progetti di recupero e restauro dei materiali audiovisivi conservati presso le teche delle sedi regionali Rai e relativa valorizzazione commerciale;

Tra la Convenzioni Varie si evidenzia una vasta attività con la Direzione Radiofonia per la localizzazione di programmi in occasione di eventi e manifestazioni locali (Es. Caterraduno, Immaginarium, Vinitaly, etc.) nonché con la Direzione Rai Cultura per la realizzazione di programmi ad hoc/documentari (Es. Intercultura, Indire, etc.), con le Sedi Regionali per la realizzazione di iniziative di natura varia (Es. Sentieri di Pace, Università Luiss, etc) .

La Struttura e' stata altresì impegnata nella definizioni di Accordi Quadro/Protocolli d'Intesa (Es. Mibact), nella commercializzazione di attività connesse all'orchestra sinfonica nazionale (Es. cessione in uso Auditorium Rai di Torino) e nella realizzazione di concerti in collaborazione con Istituzioni locali, nazionali ed estere, etc. (Es. Fondazione per la Cultura di Torino, Studio Musica s.r.l., Mi.to, etc.)

Lo scenario economico negativo e i vincoli di contesto hanno determinato criticità nello sviluppo di nuove attività e nel rinnovo di attività precedentemente consolidate nonché negoziazioni al ribasso per attività equivalenti, nonostante l'impegno profuso e la disponibilità della Struttura a formulare nuove ipotesi di collaborazione (Es. Miur. Ministero della Salute, Regione Valle d'Aosta).

Commercializzazione Diritti

Le attività poste in essere in questo ambito hanno consentito il raggiungimento di importanti risultati economici anche per il 2014. Le buone performance dell'area Teche e dell'Area Licensing hanno compensato la crisi riscontrata sul mercato home video, mercato in netto calo rispetto agli anni precedenti.

a) Teche

Grazie all'esclusività degli archivi ed al rinnovo dei principali accordi quadro con le emittenti italiane, il settore ha raggiunto e superato gli obiettivi che si era prefissato. Tra gli elementi che concorrono al raggiungimento di tali positivi risultati, particolare importanza rivestono gli accordi con i broadcaster presenti sulle piattaforme pay per lo sfruttamento di contenuti di animazione e con gli

editori presenti su internet tramite la vendita di footage e contenuti esclusivi Rai.

b) Home Video Italia

Lo scenario economico estremamente negativo e il cambiamento tecnologico che sta caratterizzando gli sfruttamenti all'interno di questo settore hanno generato grosse difficoltà per il raggiungimento degli obiettivi prefissati. Rispetto al passato si evidenzia anche un calo delle iniziative distribuite e licenziate in edicola dovuto al cambio del regime fiscale (aumento dell'Iva sui prodotti editoriali dal 4% al 22%). I risultati economici sono stati fortemente penalizzati dai bassi venduti che tutto il mercato italiano ha realizzato nel corso del 2014 e che non consentono, come in passato, la maturazione di Royalties derivanti dalle vendite dei prodotti Rai. Da segnalare le buone performance della serie DVD realizzata con la collaborazione di Rai Storia dedicata alla "1° Guerra Mondiale" e della fiction Tv "Braccialetti Rossi".

c) Normal Trade

Nella ricerca di marginalità superiori il ruolo di Rai Com si è evoluto da distributore ad operatore diretto del mercato. Si segnala in merito un calo delle vendite che, però, hanno portato - in considerazione del cambio di modello - risultati economici positivi, ancorché in calo rispetto all'anno precedente.

d) Vendite Estero

La mancanza di una serie detective e di prodotti premium per i territori con più alta capacità di spesa ha causato difficoltà all'area delle Vendite Estero, che ha registrato una flessione del fatturato, rispetto alle previsioni 2014, pari a circa un milione di euro. L'azione commerciale è stata intensificata, con un aumento del 14% dei contratti siglati e del 18% il numero di ore cedute rispetto all'anno precedente. Grande lavoro è stato fatto sul restauro dei classici dei cataloghi RAI, Luce e Titanus che hanno venduto in misura maggiore rispetto al 2013. Dal punto di vista del prodotto TV, sono i mercati di lingua che hanno sperimentato la crescita di fatturato maggiore con l'ingresso di un importante cliente come Rogers Media in Canada. Tengono bene i mercati asiatici e est europei/Ex URSS mentre la flessione maggiore si registra in Europa Occidentale dove la mancanza di un prodotto Premium per la prima serata ha pesato notevolmente.



e) Licensing

La crisi del mercato italiano ha sicuramente penalizzato il settore in oggetto che è però riuscito a superare i risultati previsti a budget grazie al grande successo di vendita del marchio "Peppa Pig" (anche se la Rai non avrà più i diritti di licensing per il futuro) e al mantenimento delle quote di mercato all'interno del comparto publishing edicola che ha visto il lancio nel corso del 2014 della prima iniziativa in coedizione (rivista "Detto Fatto"). Merita di essere menzionato, altresì, il marchio "Mofy", che, seppur in sede di prima presentazione vista la recente messa in onda del cartone animato su Rai YoYo, sta riscuotendo un notevole interesse all'interno del mercato e che porterà anche sul 2015 una importante redditività.

f) Digital Extention

Nell'ambito delle attività di interazione telefonica (televoto e call games) attraverso la telefonia fissa e mobile si segnala un forte calo generalizzato dei volumi totali di chiamate/sms e quindi dei ricavi generati. Tale contrazione è causata da: A) mancanza sul Palinsesto 2014 di prime serate supportate da meccanismi di televoto; B) interruzione di alcuni call games per esigenze editoriali e commerciali; C) perdurare del momento generale di crisi che determina inevitabilmente una contrazione dei consumi.

Nell'ambito delle attività sui New Media, si segnala invece il lancio e lo sviluppo di un importante accordo con MSN. E' stato scelto, infatti, un partner prestigioso come MSN, nonché l'occasione del lancio mondiale della nuova offerta di MSN medesima, per avviare il nuovo posizionamento strategico dei contenuti RAI su piattaforme terze; tale posizionamento prevede la selezione e la gestione diretta dei contenuti Rai (rainews.it, raisport.it e rai.tv) e la relativa raccolta pubblicitaria, a cura di Rai Pubblicità, in spazi a brand Rai integrati su piattaforme di partner leader.

Commercializzazione Diritti Sport

Il settore commercializzazione Diritti Sport ha avuto un andamento positivo.

Le attività che ha svolto hanno riguardato in particolare:

- la distribuzione all'estero dei canali tematici JTV (Juventus TV), Roma TV, Inter Channel;
- la commercializzazione dei diritti d'archivio all'estero di alcuni club di serie A e B tra i quali Juventus, Inter, Sampdoria, Chievo, Atalanta, Bologna, Empoli, Cesena;
- la commercializzazione dei diritti relativi alle partite amichevoli della Nazionale di Calcio maggiore (Italia - Olanda e Italia - Albania) e dell'Under 21 (Italia- Serbia, Italia Slovacchia, Italia Cipro).
- commercializzazione dei diritti relativi ad altri eventi Sportivi (es. Diritti di cronaca Mondiale 2014 ecc.).

E' proseguita nel 2014 la produzione e distribuzione del canale tematico JTV: l'andamento economico del canale ha registrato un risultato positivo, grazie all'ottimizzazione dei costi, nonostante un lieve decremento degli abbonati legato ai trend di mercato e della piattaforma Sky.

Nell'ambito dello sviluppo di partnership commerciali con federazioni sportive (i.e. FIGC, CONI), Rai Com in partnership con Infront ed il Sole 24 è stata selezionata come advisor commerciale della FIGC per il periodo 01.01.2015-31.12.2018.

Nello specifico Rai Com collaborerà con Infront ed il Sole 24 alla realizzazione di alcuni progetti speciali proposti nell'offerta (sfruttamento degli archivi e diritti tv, campagne comunicazione istituzionali, Format, Eventi Italia ed estero).

E' stato inoltre definito un protocollo d'intesa con la Federazione Italiana Atletica Leggera che prevede, la valorizzazione dell'archivio sportivo Rai dell'Atletica, la realizzazione di opere librerie e fotografiche con Rai Eri, la realizzazione di opere HV, il supporto in qualità di advisor nello start up di attivazione di una web TV, nella organizzazione di alcune maratone nelle città d'arte e nella organizzazione di "Casa Italiana" nei prossimi Mondiali di Atletica che si svolgeranno nel 2015 a Pechino e saranno trasmessi da RAI.

Library Sport

È proseguita l'attività di sviluppo delle iniziative di valorizzazione delle library sportive riguardanti i Club calcistici tramite la formalizzazione di nuovi accordi con 4 società di serie B (Perugia, Vicenza, Pro Vercelli e Frosinone) grazie anche

alla collaborazione della Lega di serie B. Inoltre sono stati chiusi gli accordi con le società calcistiche del Catania e Cagliari.

Rai Eri

Nel 2014 Rai Eri ha pubblicato in tutto 35 volumi tra edizioni e co-edizioni.

Tra i titoli di maggiore rilevanza in termini di fatturato il libro dell'astronauta Luca Parmitano "Volare.166 giorni con @astro_luca", realizzato in collaborazione con ESA, ASI e Aeronautica Militare. Ottimi riscontri di vendita sia in libreria che attraverso canali diretti ha avuto il volume "Sommerlier... ma non troppo", di Fede & Tinto, edito per il Natale 2013 ed esaurito in pochi giorni, tanto da meritare una ristampa ampliata pubblicata nel 2014. Esaurito in pochi giorni anche il volume di Ettore Bernabei e Sergio Lepri "Permesso, scusi, grazie. Dialogo tra un cattolico fervente e un laico impenitente".

In occasione dei 60 anni della televisione e di 90 anni della radio Rai Eri ha pubblicato il volume "Ricorderai", sulla storia della radiotelevisione italiana, che ha ottenuto buoni risultati di vendita in libreria e attraverso operazioni commerciali mirate. Sempre in occasione della suddetta ricorrenza Rai Eri ha realizzato due volumi in coedizione: "La Tv alla moda" di Fabiana Giacomotti, con Silvana Editoriale, e il catalogo della mostra "La Rai racconta l'Italia" edito con Skira.

Il 2014 è stato anche l'anno del programma televisivo "Masterpiece", il primo format Tv al mondo sulla scrittura, e Rai Eri, oltre ad aver selezionato il partner editoriale che ha collaborato alla promozione della trasmissione, ha pubblicato - con risultati al di sotto delle attese - in coedizione con Bompiani il volume del vincitore Nikola Savic e del secondo classificato, Raffaella Silvestri.

Rai Eri pubblica da sempre volumi legati alla Rai e ai suoi personaggi: il successo dei libri "Braccialetti Rossi" e "Il Mondo di Braccialetti Rossi", in coedizione con Salani, confermano lo stretto legame tra ascolti televisivi e prodotti editoriali (oltre 150.000 copie).

Come ogni anno anche nel 2014 Rai Eri ha pubblicato in coedizione con Mondadori i volumi di volti di primo piano dell'Azienda, quali Bruno Vespa,

Roberto Giacobbo, Carlo Conti e Piero Angela, e con RCS i libri di Antonella Clerici e Alberto Angela. Rizzoli è stato partner di Rai Eri anche per la pubblicazione del volume “Il mio Ali” di Gianni Minà, in cui il giornalista racconta, attraverso gli articoli scritti negli anni in cui è stato cronista sportivo della Rai, l'affettuosa testimonianza dell'amicizia che lo lega all'uomo e al campione Mohammed Ali.

RISORSE UMANE

Il personale di Rai Com alla data del 31 dicembre 2014 si compone di:

al 31.12.2013			al 31.12.2014		
Impiegati	Funzionari	Dirigenti	Impiegati	Funzionari	Dirigenti
27	12	4	56	27	5

L'esercizio 2014 è stato caratterizzato dall'operazione straordinaria che ha comportato la cessione del ramo d'azienda internet a Rai S.p.A. ed il conferimento del ramo d'azienda commerciale alla consociata. Ciò ha avuto ovviamente dei riflessi sulla consistenza di organico. Dall'efficacia dell'operazione – 30 giugno 2014 – la Società fatto registrare n. 5 uscite (4 per passaggi infragruppo ed 1 per risoluzione consensuale al 31 dicembre) e n. 1 ingresso da Rai Spa; l'organico a tempo indeterminato si chiude al 31 dicembre 2014 con 88 risorse.

Alle unità interne si affiancano, alla data del 31/12/2014, n. 19 risorse a tempo determinato, n. 21 collaboratori e n.3 risorse impegnate con contratto di agenzia.

SICUREZZA SUL LAVORO – SERVIZIO SORVEGLIANZA SANITARIA

Il Servizio di medicina del Lavoro e di Prevenzione e Protezione è garantito da Rai Spa nell'ambito del rapporto di service tra la consociata e la Capogruppo.

Le nomine del medico competente e del responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, individuati dalla Capogruppo, saranno formalizzate a inizio 2015.

RAPPORTI CON SOCIETÀ DEL GRUPPO RAI

La Società non possiede né ha acquistato o alienato nel corso dell'esercizio, direttamente o per il tramite di società fiduciaria o per interposta persona, azioni proprie o delle società controllanti. Ad eccezione dei rapporti con le società del Gruppo Rai, non esistono altri rapporti con società correlate.

Per quanto riguarda la politica fiscale del Gruppo, si ricorda che Rai Com, di concerto con la Capogruppo, ha aderito al Consolidato Fiscale Nazionale, introdotto dal D.Lgs. n. 344 del 12 dicembre 2003.

Anche per quanto riguarda la gestione finanziaria, nell'ambito delle politiche di Gruppo, è in essere un rapporto finanziario di gestione della Tesoreria centralizzata al fine di garantire alla Capogruppo il coordinamento delle diverse attività e l'immediata disponibilità delle risorse finanziarie per ottimizzare l'utilizzo di flussi finanziari.

A tal fine sono in essere contratti formali che regolamentano la Tesoreria centralizzata, il conto corrente intersocietario, i correlati mandati ad operare e le relative linee di credito.

La Società ha intrattenuto nel corso dell'esercizio rapporti con società controllanti e sottoposte al controllo di queste ultime regolati a condizioni di mercato e che sotto il profilo economico e patrimoniale - finanziario si possono riassumere come segue:

Rapporti con società del Gruppo - Stato Patrimoniale	Rapporti con società del Gruppo - Conto Economico
31.12.2014	Esercizio 2014
Crediti commerciali verso Rai	Ricavi commerciali verso Rai
Crediti accettati verso Rai	Interessati attivi C/C verso Rai
C/C verso Rai	Ricavi verso Rai S.p.A.
Crediti verso Rai S.p.A.	Ricavi verso Rai Cinema S.p.A.
Crediti commerciali verso Rai Cinema S.p.A.	Ricavi verso Rai Way S.p.A.
Crediti commerciali verso Rai Pubblicità S.p.A.	Ricavi verso Rai Pubblicità S.p.A.
Totale Crediti verso Gruppo Rai	Totale Ricavi verso Gruppo Rai
Debiti commerciali da Rai S.p.A.	Costi da Rai S.p.A.
Debiti accettati da Rai S.p.A.	Costi da Rai Cinema S.p.A.
Controllante IVA di Gruppo	Costi da Rai Way S.p.A.
Debiti commerciali da Rai S.p.A.	Costi da Rai Pubblicità S.p.A.
Debiti commerciali da Rai Pubblicità S.p.A.	Totale Costi da Gruppo Rai
Debiti commerciali da Rai Cinema S.p.A.	Costi Capitalizzati da Rai S.p.A.
Debiti commerciali da Rai Way S.p.A.	Totale Costi Capitalizzati da Gruppo Rai
Totale Debiti da Gruppo Rai	

SINTESI ANDAMENTO ECONOMICO - PATRIMONIALE

CONTO ECONOMICO

Il conto economico della Società riferito all'esercizio 2014 registra un utile netto pari a 6,8 milioni di Euro, a fronte di un utile di circa 1 milione di Euro consuntivato nell'esercizio 2013.

Gli scostamenti rispetto all'esercizio precedente, seppur significativi, sono riconducibili esclusivamente alla variazione del perimetro di business intervenuta a seguito delle operazioni societarie di cessione del "ramo Internet" alla Capogruppo e di conferimento del "ramo Commerciale" a Rai Com.

Conto Economico		
(migliaia di euro)	2014	2013
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	110.394	14.391
Variazione delle rimanenze	48	0
Altri Ricavi	2.554	552
Ricavi totali	112.996	14.943
Quote vs Rai	(52.976)	(55)
Quote vs Terzi	(3.806)	(139)
Ricavi al netto delle quote	56.214	14.749
Costi per beni e servizi	(40.300)	(9.041)
Costo del personale	(5.270)	(3.822)
Totale costi operativi	(45.570)	(12.863)
Ammortamenti	(4.692)	(693)
Svalutazione crediti circolante	(548)	0
Accantonamenti per rischi	(336)	0
Oneri diversi di gestione	(1.035)	(89)
Risultato operativo	4.033	1.104
Gestione Finanziaria	22	114
Gestione Straordinaria	28	1
Risultato Ante Imposte	4.083	1.219
Imposte	2.766	(235)
Utile (Perdita) dell'esercizio	6.849	984

Di seguito sono espone alcune informazioni sintetiche sulle principali voci del conto economico, con evidenza delle principali aree di business e dei rapporti con le società del Gruppo Rai.

RICAVI

I Ricavi complessivi ammontano a 112,9 milioni di Euro.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Il valore complessivo dei ricavi delle vendite e delle prestazioni è pari 110,4 milioni di Euro, di cui 7,6 milioni di Euro per ricavi da attività internet svolte nel corso del primo semestre e 102,8 milioni di Euro per ricavi commerciali maturati a partire dal 30 giugno u.s., data del conferimento del “ramo d’azienda Commerciale” da Rai.

Di seguito viene riportato il dettaglio dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per singola linea di business e per tipologia di cliente.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni				
(migliaia di euro)	Ricavi da Terzi	Ricavi da Rai S.p.A.	Ricavi da società del Gruppo Rai	Totale 2014
Convenzioni Istituzionali e Varie	26.782	86	-	26.868
ERI	366	6	29	401
Edizioni Musicali	3.127	3.878	-	7.005
Diritti Sportivi	3.102	-	-	3.102
Diritti Estero	2.447	-	1	2.448
Comm.ne Library e Consumer Prod.	5.837	-	242	6.079
Library Sportive	28.400	28.400	-	56.800
Marketing e sviluppo business	53	-	-	53
Ricavi Attività Commerciale (II semestre)	70.114	32.370	272	102.756
Ricavi Attività Web ex RaiNet (I semestre)	225	4.366	3.047	7.638
Ricavi Totali	70.339	36.736	3.319	110.394

I ricavi per rapporti commerciali con soggetti terzi ammontano ad oltre 70 milioni di Euro e rappresentano circa il 68% dei ricavi commerciali complessivi. I ricavi commerciali infragrupo, complessivamente pari a 32,7 milioni di Euro, provengono principalmente da Rai S.p.A. e si concentrano nell’area dei “Contratti Library Sportive” e delle “Edizioni Musicali”.

Altri Ricavi

La voce Altri Ricavi e Proventi, contenente tutti i componenti positivi di reddito

non finanziari, di natura ordinaria, riguardanti le gestioni accessorie, ammonta a 2,6 milioni di Euro, di cui 1,7 milioni per rimborsi e recuperi spesa verso Terzi.

Altri Ricavi e Proventi				
<i>(migliaia di euro)</i>				
	Ricavi da Terzi	Ricavi da Rai S.p.A.	Ricavi da società del Gruppo Rai	Totale 2014
Convenzioni Istituzionali e Varie	971	159	-	1.130
ERI	-	-	-	-
Edizioni Musicali	-	65	-	65
Diritti Sportivi	112	-	-	112
Diritti Estero	80	50	23	153
Comm.ne Library e Consumer Prod.	402	128	-	530
Library Sportive	-	-	-	-
Attività di Staff	78	177	112	367
Attività web (I semestre)	93	71	33	197
Totale Altri Ricavi e Proventi	1.736	650	168	2.554

Quote verso Rai

Ai sensi del mandato senza rappresentanza conferito a Rai Com da Rai S.p.A., la Società riconosce alla Capogruppo quote su ricavi maturati per le seguenti attività:

- iniziative commerciali di vario tipo (commercializzazione diritti, realizzazione e distribuzione/commercializzazione di prodotti commerciali audiovisivi e non);
- gestione negoziale con Istituzioni ed Enti pubblici e privati;
- acquisizione e/o realizzazione di opere musicali e/o teatrali;
- ideazione, sviluppo, definizione, stipula e/o gestione di progetti finalizzati alla partecipazione a bandi di gara italiani ed europei;
- negoziazione, definizione, formalizzazione e/o gestione dei “Contratti Library Sportive”;
- messa a disposizione, a favore di terzi, di studi e/o facilities tecniche nella legittima disponibilità di Rai e/o la conclusione di accordi commerciali finalizzati alla valorizzazione di spazi non produttivi nella disponibilità Rai;



- negoziazione, definizione, formalizzazione e/o gestione di accordi di collaborazione con società terze purché aventi natura e finalità commerciale e fonte di ricavi per Rai;
- gestione dei servizi di biglietteria e realizzazione e/o gestione di iniziative di interazione telefonica e/o di iniziative interattive richieste da Rai per la realizzazione dei propri programmi;
- attività di commercializzazione all'estero dei canali Rai facenti capo alla Mandante.

Nel corso dell'esercizio 2014 sono state riconosciute Quote verso Rai per 53 milioni di Euro, di cui oltre il 50% per i Contratti Library Sportive.

A fronte delle Convenzioni Istituzionali e Varie stipulate da Rai Com nell'interesse di Rai, si registrano invece quote verso la Capogruppo per 22,8 milioni di Euro.

Quote verso Rai S.p.A.

(migliaia di euro)	Totale 2014
Convenzioni Istituzionali e Varie	22.758
Diritti Sportivi	706
Diritti Estero	569
Comm.ne Library e Consumer Prod.	1.843
Library Sportive	26.980
Attività Web (I semestre)	120
Totale Quote vs Rai S.p.A.	52.976

Quote verso Terzi e società del Gruppo

Le quote riconosciute a soggetti Terzi, relative ad accordi ed iniziative commerciali, sono invece pari a 3,8 milioni di Euro. Le quote verso le società calcistiche per i Contratti Library Sportive ammontano complessivamente a 1,4 milioni di Euro.



Quote verso Terzi e società del Gruppo Rai			
(migliaia di euro)	Quote vs Terzi	Quote vs società del Gruppo Rai	Totale 2014
Edizioni Musicali	1	-	1
Diritti Sportivi	579	-	579
Diritti Estero	573	271	844
Comm.ne Library e Consumer Prod.	784	167	951
Library Sportive	1.390	-	1.390
Totale Quote vs Terzi	3.327	438	3.765
Quote vs Terzi Attività Web (I semestre)	41	0	41
Totale Quote vs Terzi	3.368	438	3.806

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi attinenti l'ordinaria attività dell'impresa ammontano a 109 milioni di Euro (incluse le già trattate Quote verso Rai e verso Terzi). Oltre il 53% dei costi complessivi (58,4 milioni di Euro) sono riconducibili al Gruppo Rai.

Costi della produzione				
(migliaia di euro)	Costi vs Terzi	Costi vs Rai S.p.A.	Costi vs società del Gruppo Rai	Totale 2014
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	21	-	-	21
Costi per servizi	37.217	57.071	914	95.202
<i>di cui Quote</i>	<i>3.368</i>	<i>52.976</i>	<i>438</i>	<i>56.782</i>
Costi per godimento beni di terzi	1.629	167	63	1.859
Costi per il personale	5.257	13	-	5.270
Ammortamenti	4.692	-	-	4.692
Svalutazioni crediti	548	-	-	548
Accantonamenti per rischi	336	-	-	336
Oneri diversi di gestione	905	88	42	1.035
Totale Costi della Produzione	50.605	57.339	1.019	108.963
<i>di cui per attività Web (I semestre)</i>	<i>6.290</i>	<i>1.712</i>	<i>35</i>	<i>8.037</i>

I Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, alla cui formazione concorrono gli acquisti di materiali vari di esercizio, ammontano a 21 mila Euro.

La voce più significativa è invece quella dei Costi per servizi, pari complessivamente a 95,2 milioni di Euro, di cui 56,8 milioni di Euro afferenti a Quote verso Rai e verso Terzi.

Il 57% (54,3 milioni di Euro) dei costi per servizi è attribuibile ai "contratti Library

Sportive”.

Tale voce comprende, tra l'altro, il costo dei servizi esterni e del lavoro autonomo, i costi verso Rai per i service tecnici ed amministrativi previsti dal Contratto di Servizio Rai-Rai Com, gli emolumenti, le indennità di carica e i gettoni di presenza corrisposti ad Amministratori e Sindaci. Oltre il 60% dei Costi per servizi (58 milioni di Euro) sono di natura intercompany.

I Costi per godimento beni di terzi, pari a 1,9 milioni di Euro, riguardano prevalentemente costi per diritti di ripresa e diritti di utilizzazione di opere.

Costo del personale

Il costo del lavoro subordinato ammonta a 5,3 milioni di Euro.

Il numero medio dei dipendenti a ruolo nell'esercizio ammonta a 87 unità, inclusive del personale a tempo determinato.

MARGINE OPERATIVO LORDO

Il Margine Operativo Lordo presenta, per effetto delle dinamiche sopra esposte, un saldo positivo di 9,8 milioni di Euro.

AMMORTAMENTI

Gli Ammortamenti iscritti per 4,7 milioni di Euro, sono essenzialmente da riferirsi ad immobilizzazioni immateriali ed in particolare all'acquisto di diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (4,4 milioni di Euro).

SVALUTAZIONI CREDITI

La voce, pari a 548 mila Euro, comprende la svalutazione di crediti fatturati e accertati.

ACCANTONAMENTI FONDO RISCHI ED ONERI

Sono stati effettuati accantonamenti per fondi rischi pari a 336 mila Euro.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

La voce, contenente costi non direttamente correlati all'attività tipica della Società, registra un saldo di 1 milione di Euro riconducibile principalmente a sopravvenienze e insussistenze passive, contributo per l'AgCom, omaggi e quote associative.

RISULTATO OPERATIVO

La dinamica dei ricavi e dei costi operativi sin qui illustrata ha determinato un Risultato Operativo pari a 4 milioni di Euro.

IMPOSTE

L'IRES corrente risulta pari a zero in quanto il reddito di periodo stimato viene integralmente compensato utilizzando perdite fiscali pregresse della stessa Rai Com.

Dopo la compensazione di cui sopra residuano perdite per 9.745 mila Euro, su cui sono state stanziati crediti per imposte differite attive per 2.680 migliaia di Euro.

Ai fini IRAP sono state accertate imposte pari a 480 mila Euro.

Il saldo tra imposte differite attive e onere Irap fa registrare un valore positivo pari a 2,8 milioni di Euro.

UTILE DELL'ESERCIZIO

L'esercizio chiude con un utile di 6.849.368,18 Euro al netto delle imposte sul reddito.

STRUTTURA PATRIMONIALE

Struttura Patrimoniale

(migliaia di euro)

ATTIVO	31.12.2014	31.12.2013	PASSIVO	31.12.2014	31.12.2013
A) CREDITI VS SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI	0	0			
			Capitale	10 320	5 160
			Riserva legale da sovrapprezzo azioni	88 956	0
			Riserva legale	592	543
			Altre riserve	1 391	1 391
			Utili portati a nuovo	4 967	4 962
			Utile dell'esercizio	6 849	984
Immobilizzazioni Immateriali	715	456	A) TOTALE PATRIMONIO NETTO	113 075	13 040
Immobilizzazioni Materiali	0	816	B) FONDI RISCHI ED ONERI	952	429
Immobilizzazioni Finanziarie	12	0			
B) IMMOBILIZZAZIONI	727	1.272	C) TFR	1 122	379
Rimanenze	849	0	Acconti	1 548	0
Crediti vs clienti	141 969	76	Debiti verso fornitori	53 627	2 385
Crediti vs controllante	81 352	18 153	Debiti verso controllante	57 983	4 960
Crediti Inbutari	3 722	20	Debiti tributari	1 137	309
Crediti vs altri	2 251	1 840	Debiti verso Altri	1 512	154
C) ATTIVO CIRCOLANTE	230 143	20 089	D) DEBITI	115 807	7 808
D) RATEI E RISCONTI	227	299	E) RATEI E RISCONTI	141	4
TOTALE ATTIVO	231.097	21.660	TOTALE PASSIVO	231.097	21.660

IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni, al netto degli ammortamenti, ammontano complessivamente a 727 mila Euro.

Immobilizzazioni

(migliaia di euro)

31.12.2014

Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	27
Marchi	12
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - In corso	676
Immobilizzazioni Immateriali	715
Immobilizzazioni Materiali	0
Partecipazioni in Aziende	17
Immobilizzazioni Finanziarie	12
Totale Immobilizzazioni	727

Le immobilizzazioni immateriali, pari a 715 mila Euro, si compongono di: Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (27 mila Euro), Immobilizzazioni in corso di Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (676 mila Euro) e Marchi (12 mila Euro).

Le immobilizzazioni finanziarie, iscritte per 12 mila Euro, rilevano la partecipazione nella società Immobiliare Editori Giornali Srl. La partecipazione risulta costituita da n. 23.815 quote a pagamento e da n. 4.306 quote a titolo gratuito per un totale di n. 28.121 quote del valore nominale di Euro 0,51 sul totale di n. 1.608.000 costituenti il Capitale Sociale, pari all'1,75%. Il valore della partecipazione è invariato rispetto all'esercizio precedente.

Gli investimenti effettuati nel 2014, pari a 4,4 milioni di Euro, hanno riguardato esclusivamente l'ambito dei Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno ed in particolare il genere della Musica Colta e Prosa (4,1 milioni di Euro).

Investimenti

(migliaia di euro)

Totale 2014

Musica Colta e Prosa	4.119
Edizioni Musicali	321
Diritti di sfruttamento commerciale	7
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	4.447

CAPITALE D'ESERCIZIO

Il capitale d'esercizio, rappresentato nella sottostante tabella, mostra una variazione positiva di 66,4 milioni di Euro riconducibile principalmente all'operazione societaria che ha condotto al conferimento del "Ramo d'azienda commerciale" da Rai a Rai Com.

Capitale d'esercizio

(migliaia di euro)

31.12.2014

31.12.2013

Rimanenze di magazzino	849	-
Crediti commerciali	175.738	6.526
Altre attività	5.461	433
Debiti commerciali	(114.314)	(7.388)
Altre passività	(1.634)	(423)
Fondi per rischi ed oneri	(952)	(429)
Totale	65.148	(1.281)

PATRIMONIO NETTO

Rispetto al 31.12.2013, si registra un incremento del patrimonio netto di 100 milioni di Euro per effetto delle già citate operazioni societarie intraprese nel corso del 2014.

Il Capitale sociale, pari a 10.320 migliaia di Euro interamente versati, è formato da n° 2.000.000 di azioni ordinarie del valore nominale unitario di Euro 5,16 di totale proprietà della Rai Radiotelevisione italiana S.p.A.. Con l'operazione di societizzazione del "ramo Commerciale", è stato incrementato il numero di azioni per 1.000.000 di unità pari ad un importo di 5.160 migliaia di Euro.

A fronte del conferimento del ramo d'azienda, è stata iscritta una Riserva sovrapprezzo azioni per 88,9 milioni di Euro.

Patrimonio netto

(migliaia di euro)

	31.12.2014	31.12.2013
Capitale sociale	10.320	5.160
Riserva sovrapprezzo azioni	88.956	-
Riserva legale	592	543
Altre riserve	1.391	1.391
Utili (perdite) dell'esercizio precedente	4.967	4.962
Utile (perdita) dell'esercizio	6.849	984
Patrimonio netto	113.075	13.040

ANALISI RISCHI

Si evidenzia una perdita su cambi ammontante a 33 migliaia di euro alla cui composizione concorrono sia gli oneri di cambio ed i premi sulle operazioni di copertura valutaria, sia l'effetto dell'adeguamento del valore dei debiti e dei crediti in valute diverse dall'Euro al tasso di cambio in vigore alla data di fine periodo o al cambio di copertura, nel caso di coperture attivate sul rischio di cambio.

INDICI DI STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Si riportano di seguito alcuni dei principali indicatori di struttura patrimoniale e finanziaria.

Indici di struttura patrimoniale e finanziaria	2014
Indice di disponibilità	2,0
Indice di autocopertura delle immobilizzazioni	155,5
Indice di copertura del capitale investito netto	0,6

L'indice di disponibilità, individuato dal rapporto tra attività correnti (rimanenze, attivo circolante, disponibilità liquide e crediti finanziari) e passività correnti (passivo del circolante e debiti finanziari), è pari a 2.

L'indice di autocopertura delle immobilizzazioni, calcolato in base al rapporto tra patrimonio netto e immobilizzazioni, è pari a 155,5.

L'indice di copertura del capitale investito netto, determinato dal rapporto tra capitale investito netto e mezzi propri è pari a 0,6.

FATTI DI RILIEVO DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti oltre la chiusura dell'esercizio al 31 dicembre 2014.

ELENCO SEDE LEGALE

Si riporta di seguito l'indirizzo della Sede Legale della Società:

Via Umberto Novaro, 18

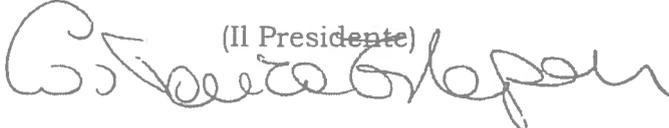
00195 - Roma

Signori Azionisti,

Concludiamo la relazione evidenziando che l'esercizio chiude con un utile d'esercizio pari a Euro 6.849.368,18 al netto delle imposte sul reddito. Per quanto attiene la destinazione dell'utile d'esercizio si propone di destinare Euro

342.468,41 (accantonamento del 5%) a riserva legale e di rimettersi alle decisioni dell'Azionista sulla destinazione della restante parte di utile.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

(Il Presidente)




BILANCIO 2014

Stato Patrimoniale, Conto Economico
e Nota Integrativa

Rai Com S.p.A.
Sede legale : Via Novaro, 18 - 00195 Roma

STATO PATRIMONIALE

(valori in unità di Euro)

ATTIVO

	<u>31.12.2014</u>	<u>31.12.2013</u>
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</i>		
3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	26 789	156 304
4.- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	12 144	-
6.- Immobilizzazioni in corso e acconti	676 051	28 373
7.- Altre	-	271 929
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	<u>714 984</u>	<u>456 606</u>
<i>II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</i>		
2.- Impianti e macchinario	-	45 824
3.- Attrezzature industriali e commerciali	-	2 663
4.- Altri beni	-	767 225
5.- Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	<u>-</u>	<u>815 712</u>
<i>III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</i>		
1.- Partecipazioni in:		
d) altre imprese	12 299	-
	<u>12 299</u>	<u>-</u>
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	<u>12 299</u>	<u>-</u>
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	<u><u>727.283</u></u>	<u><u>1.272.318</u></u>
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>I. RIMANENZE</i>		
4.- Prodotti finiti e merci	849 298	-
TOTALE RIMANENZE	<u>849 298</u>	<u>-</u>
<i>II. CREDITI</i>		
1.- verso clienti	141 969 312	75 630
4 - verso controllanti	81 351 434	18 152 688
4bis.- crediti tributari	864	20.412
4 ter.- imposte anticipate	3 721 446	-
5.- verso altri		
- importi esigibili entro l'esercizio successivo	2 243 171	1 840 129
- importi esigibili oltre l'esercizio successivo	7 897	-
TOTALE CREDITI	<u>229 294 124</u>	<u>20 088 859</u>
<i>III. ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</i>	-	-
<i>IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE</i>	-	-
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	<u><u>230.143.422</u></u>	<u><u>20.088.859</u></u>
D) RATEI E RISCONTI		
b) ratei e altri risconti	226 811	298 521
TOTALE RATEI E RISCONTI	<u><u>226.811</u></u>	<u><u>298.521</u></u>
TOTALE ATTIVO	<u><u>231.097.516</u></u>	<u><u>21.659.698</u></u>

STATO PATRIMONIALE (segue)

(valori in unità di Euro)

PASSIVO

	<u>31.12.2014</u>	<u>31.12.2013</u>
A) PATRIMONIO NETTO		
I. CAPITALE	10.320.000	5.160.000
II. RISERVA SOVRAPPREZZO AZIONI	88.955.356	-
IV. RISERVA LEGALE	592.093	542.890
VII. ALTRE RISERVE	1.391.243	1.391.242
VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	4.967.100	4.962.245
IX. UTILE PERDITA DELL'ESERCIZIO	6.849.368	984.058
TOTALE PATRIMONIO NETTO	<u>113.075.160</u>	<u>13.040.435</u>
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
1.- Trattamento quiescenza e obblighi sim.	2.160	-
3.- Altri	950.170	429.252
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	<u>952.330</u>	<u>429.252</u>
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	<u>1.122.225</u>	<u>378.657</u>
D) DEBITI		
6.- Acconti	1.548.441	-
7.- Debiti verso fornitori	53.626.852	2.383.037
11.- Debiti verso controllante	57.983.172	4.960.210
12.- Debiti tributari	813.298	121.446
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	323.649	187.971
14.- Altri debiti	1.511.633	154.690
TOTALE DEBITI	<u>115.807.045</u>	<u>7.807.354</u>
E) RATEI E RISCONTI		
b) ratei e altri risconti	140.756	4.000
TOTALE RATEI E RISCONTI	<u>140.756</u>	<u>4.000</u>
TOTALE PASSIVO	<u>231.097.516</u>	<u>21.659.698</u>

CONTI D'ORDINE

(valori in unità di euro)

4. 5.- verso altri	<u>33.600</u>	<u>1.120.078</u>
	<u>33.600</u>	<u>1.120.078</u>

CONTO ECONOMICO

(valori in unità di Euro)

	31.12.2014	31.12.2013
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni	110 394 323	14 390 814
2 - Variazioni rim. prodotti in lav. semil. finiti	47 629	
5 - Altri ricavi e proventi		
c) <i>altri</i>	2 554 282	551 658
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	112.996.234	14.942.472
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6 - per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(20 729)	(18 697)
7 - per servizi	(95 201 531)	(8 948 079)
8 - per godimento di beni di terzi	(1 859 721)	(268 178)
9 - per il personale		
a) <i>salari e stipendi</i>	(3 797 237)	(2 756 813)
b) <i>oneri sociali</i>	(1 103 452)	(796 577)
c) <i>trattamento di fine rapporto</i>	(259 991)	(190 906)
d) <i>trattamento di quiescenza e simili</i>	(71 619)	(57 453)
e) <i>altri costi</i>	(37 554)	(20 262)
10 - Ammortamenti e svalutazioni		
a) <i>ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	(4 525 263)	(305 304)
b) <i>ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	(167 023)	(387 462)
d) <i>svalut. crediti circolante e dispon. liquide</i>	(547 538)	-
	(5 239 823)	(692 766)
12 - Accantonamenti per rischi	(336 056)	-
13 - Altri accantonamenti	-	-
14 - Oneri diversi di gestione		
a) <i>minusvalenza da alienazioni</i>	(253)	-
c) <i>altri</i>	(1 034 957)	(89 082)
	(1 035 210)	(89 082)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(108.962.923)	(13.838.815)
Differenza tra valore e costi della produzione	4.033.311	1.103.657
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16 - Altri proventi finanziari		
d) <i>proventi diversi dai precedenti</i>		
<i>interessi e commissioni da controllanti</i>	57 096	116 252
17 - Interessi e altri oneri finanziari		
d) <i>interessi e commissioni ad altri e oneri vari</i>	(2 111)	(510)
17 bis - Utili e perdite su cambi	(32 556)	(1 472)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	22.429	114.270
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20 - Proventi		
a) <i>plusvalenze rilev. effetti strutt. aziendali</i>	12 523	-
e) <i>comp di reddito relativi a es. precedenti</i>	15 138	1 131
	27 661	1 131
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	27.661	1.131
Risultato prima delle imposte	4.083.401	1.219.058
22 - Imposte sul reddito dell'esercizio, corr. diff., ant.	2 765 967	(235 000)
23 - Utile dell'esercizio	6.849.368	984.058



NOTA INTEGRATIVA

1) ATTIVITÀ DELL'IMPRESA

La società, costituita in data 23 giugno 1999, nell'ottica del riassetto di alcune attività del Gruppo Rai, è stata soggetta nel corso dell'esercizio 2014 a operazioni di riassetto societario.

Tali operazioni si sono concretizzate nelle operazioni di cessione del "ramo Internet" alla Capogruppo e al conferimento del "ramo Commerciale" da parte della stessa Capogruppo, entrambe aventi efficacia 30 giugno 2014. Contestualmente a tali operazioni la società ha modificato la propria ragione sociale da RaiNet S.p.A. a Rai Com S.p.A..

La nuova attività aziendale si esplicita nell'acquisizione, la distribuzione, la commercializzazione e la cessione in Italia e all'estero, di canali radiotelevisivi e di diritti su opere audiovisive, televisive, cinematografiche, librerie e multimediali.

La società si occupa, inoltre, della realizzazione di prodotti audiovisivi destinati alla commercializzazione e dell'edizione di opere musicali e teatrali, della gestione dei diritti sportivi e della gestione negoziale dei contratti quadro e convenzioni con gli Enti ed Istituzioni.

Le attività della società sono eseguite prioritariamente in funzione delle esigenze editoriali della Rai S.p.A. e delle altre società del Gruppo.

2) PREMESSA

Il bilancio al 31 dicembre 2014 è redatto in conformità alle disposizioni del Codice Civile. Come allegati del bilancio sono stati predisposti, oltre agli schemi previsti dal Codice Civile, i prospetti di riclassificazione costituiti dalle tavole per l'analisi della struttura patrimoniale, per l'analisi dei risultati reddituali e dal rendiconto finanziario.

I prospetti di bilancio sono esposti in euro, senza frazioni decimali, la nota integrativa e i relativi prospetti di dettaglio sono redatti in migliaia di euro.

Il bilancio della società è sottoposto alla revisione legale della PricewaterhouseCoopers S.p.A..

Si segnala che per rendere pienamente confrontabili i dati dell'esercizio al 31 dicembre 2014 con quelli del precedente esercizio, alcune voci sono state oggetto di riclassifica.

3) PRINCIPI CONTABILI

Prima di procedere all'illustrazione delle singole appostazioni, si espongono, qui di seguito, i principali criteri di valutazione adottati, criteri comunque formulati nella prospettiva della continuazione dell'attività e nel rispetto delle disposizioni di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile.

Non sussistono casi eccezionali che richiedono deroga all'applicazione a quanto previsto all'art. 2423-bis e seguenti del Codice Civile.

a) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno:

I costi di acquisizione e di produzione dei programmi, sono rappresentati secondo i seguenti criteri:

- i costi riferiti a produzioni di musica colta e prosa, di edizioni musicali e di diritti di sfruttamento commerciale sono capitalizzati fra le immobilizzazioni immateriali e, se tali produzioni risultano utilizzabili a fine periodo, sono appostati fra i diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno e assoggettati ad ammortamento per quote costanti;
- i programmi di Musica Colta e Prosa e le Edizioni Musicali sono soggetti ad ammortamento annuale mentre i Diritti di sfruttamento commerciale sono assoggettati ad ammortamento per quote costanti con riguardo alla durata della loro presumibile utilità futura;
- se tali produzioni non risultano ancora utilizzabili a fine periodo, i relativi costi vengono rinviati come immobilizzazioni immateriali in corso e acconti.

I costi riferiti a diritti in concessione per durate inferiori sono ammortizzati con quote corrispondenti al periodo di disponibilità.

b) I marchi sono ammortizzati in dieci esercizi a partire dall'anno di entrata in funzione.

- c) Le *partecipazioni in altre società* sono iscritte al costo di acquisto rettificato in caso di perdite durevoli di valore. Il bilancio consolidato non è stato redatto in quanto viene predisposto dalla controllante RAI-Radiotelevisione italiana S.p.A. .
- d) Le immobilizzazioni che, alla data della chiusura dell'esercizio, risultino durevolmente di valore inferiore, sono iscritte a tale minore valore. Qualora siano venuti meno i motivi delle svalutazioni operate in passati esercizi, le immobilizzazioni sono rivalutate nei limiti delle svalutazioni effettuate.
- e) Le *rimanenze finali* di prodotti finiti destinati alla distribuzione di home video e di libri sono valutate al costo, determinato con il metodo del costo medio ponderato, ovvero al valore di presumibile realizzo desumibile dall'andamento del mercato, se minore.
- f) I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, cioè al netto del fondo svalutazione crediti, determinato sulla base di un'analitica valutazione dei rischi di solvibilità delle singole posizioni creditorie.
- g) Le *imposte anticipate*, derivanti da componenti negativi di reddito a deducibilità differita, sono rilevate nella specifica voce di bilancio tenendo conto della ragionevole certezza del loro futuro recupero.
- h) I *ratei e i risconti* sono determinati sulla base dei parametri temporali riferiti alle singole partite. Più specificatamente nella voce ratei e risconti attivi sono iscritti i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi futuri. Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali vari in ragione del tempo.
- i) I *fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili*, si riferiscono unicamente al Fondo Indennità Sostitutiva Agenti.

- j) Gli *altri fondi per rischi e oneri* sono costituiti da accantonamenti destinati a coprire perdite o passività di natura determinata, la cui esistenza è certa ma non esattamente determinabili nell'ammontare ovvero la cui esistenza è probabile ma di importo stimabile con sufficiente ragionevolezza. Essi vengono accantonati in modo analitico in relazione all'esistenza di specifiche posizioni di rischio.
- k) Il *fondo per imposte* include le imposte riferite ai probabili oneri che potrebbero derivare dalla definizione di partite in contestazione nonché le imposte differite calcolate con riguardo alle differenze temporanee che determinano minori imposte correnti. Le imposte anticipate derivanti da componenti negativi di reddito a deducibilità fiscale differita e da imponibili fiscali negativi, sono rilevate nella voce dell'Attivo Circolante C-II. 4 ter "Imposte anticipate", tenendo conto, ai fini della loro determinazione e iscrizione in bilancio, della ragionevole certezza del loro futuro recupero.
- l) Il *trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato* è determinato in conformità alle leggi e ai contratti di lavoro in vigore ed accoglie il debito maturato nei confronti di tutti i dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, al netto delle anticipazioni già erogate.
- m) I *debiti* sono esposti al loro valore nominale.
- n) I *debiti ed i crediti in valute diverse* dall'euro figurano iscritti ai tassi di cambio correnti alla data di chiusura di bilancio. Gli utili e le perdite che derivano da tale conversione sono rispettivamente accreditati e addebitati al conto economico come componenti di reddito di natura finanziaria. L'eventuale utile netto che ne deriva e' accantonato in un'apposita riserva non distribuibile fino al suo realizzo.
- o) La voce *acconti* comprende gli anticipi fatturati per forniture non ancora eseguite.
- p) I *costi e i ricavi* sono imputati al conto economico secondo principi omogenei di competenza economica.

- q) Le *imposte sul reddito* dell'esercizio sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile, in conformità alle disposizioni in vigore, considerando altresì le partite ad imponibilità differita. La Società aderisce al consolidato fiscale della capogruppo RAI- Radiotelevisione italiana S.p.A. L'eventuale debito per imposte da versare in sede di dichiarazione dei redditi è iscritto, per la parte relativa all'IRES, tra i debiti verso la controllante, mentre per la parte relativa all' IRAP tra i debiti tributari.
- r) Le operazioni di incasso sono registrate per data di operazione bancaria, mentre per le operazioni di pagamento si tiene conto della data di disposizione.

4) STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Rilevano, al netto degli ammortamenti, i costi dei fattori di produzione di carattere durevole privi del requisito della materialità.

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

La voce, come illustrato nel prospetto di dettaglio n. 1 ammonta a 27 migliaia di Euro ed è così composta:

- 27 migliaia di Euro riguardano i costi di opere di Musica Colta e Prosa, Edizioni Musicali e Diritti di Sfruttamento commerciale e manifesta, rispetto al dato relativo al 31 dicembre 2013, un incremento netto di 27 migliaia di Euro. In particolare il predetto incremento equivale al saldo fra incremento determinato da nuove iscrizioni (4.292 migliaia di Euro, delle quali 427 migliaia di Euro trasferite da immobilizzazioni in corso e acconti per diritti che si sono resi disponibili nel corso dell'esercizio), per 37 migliaia di Euro derivante dal conferimento del "ramo



commerciale” e decremento determinato da quote di ammortamento di competenza (4.302 migliaia di Euro);

- Il saldo pari a zero si riferisce a licenze d’uso di software in quanto oggetto di cessione (156 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013). Il decremento equivale, quindi, al saldo fra incremento per nuove iscrizioni (29 migliaia di Euro), decremento per quote di ammortamento di competenza (61 migliaia di Euro) e per la cessione del “ramo internet” (124 migliaia di Euro).

Nel complesso gli investimenti in diritti effettuati nel 2014 ammontano a 4.446 migliaia di Euro comprensivi di 581 migliaia di Euro relativi diritti non ancora disponibili al 31 dicembre 2014 appostati alla voce immobilizzazioni in corso e acconti.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili: iscritti per 12 migliaia di Euro. La voce comprende, al netto delle quote di ammortamento maturate, il valore dei marchi.

Immobilizzazioni in corso e acconti: iscritte per 676 migliaia di euro delle quali:

- 676 migliaia di Euro riguardano i costi dei diritti non ancora disponibili, e quindi non assoggettabili ad ammortamento, e manifesta, rispetto al dato relativo al 31 dicembre 2013, un incremento netto 676 migliaia di Euro, come illustrato nel prospetto di dettaglio n. 1. In particolare il predetto incremento equivale al saldo determinato dagli aumenti per nuove iscrizioni (581 migliaia di Euro), le diminuzioni per partite trasferite alla voce Diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno, in quanto relative a produzioni e/o acquisti che si sono resi utilizzabili nel corso dell’esercizio (427 migliaia di Euro), incremento per conferimento del “ramo commerciale” (522 migliaia di Euro);
- Il saldo pari a zero si riferisce a software di produzione interna e manifesta, rispetto al dato relativo al 31 dicembre 2013, un incremento per migliaia di Euro 34 per nuove iscrizioni, un decremento per migliaia di Euro 34 per la cessione del “ramo internet” e un decremento netto di 28 migliaia di Euro per effetto delle partite trasferite alla voce Altre Immobilizzazioni Immateriali in quanto relative a prodotti che si sono resi utilizzabili nel corso dell’esercizio.

Altre Immobilizzazioni Immateriali: il saldo pari a zero si riferisce a Software di produzione interna e manifesta, rispetto al dato relativo al 31 dicembre 2013, un

decremento netto di 272 migliaia di Euro. In particolare il predetto decremento equivale al saldo determinato dagli aumenti per nuove iscrizioni (438 migliaia di Euro, delle quali 28 migliaia di Euro trasferite da immobilizzazioni in corso e acconti per diritti che si sono resi disponibili nel corso dell'esercizio), un decremento per quote di ammortamento pari a migliaia di Euro 157 e un decremento per la cessione del "ramo internet" (553 migliaia di Euro);

L'analisi per tipologia degli investimenti al 31 dicembre 2014 evidenzia che nel corso dell'esercizio sono stati investiti 4.119 migliaia di Euro nel genere Musica colta e prosa, 473 migliaia di Euro per Software, 321 migliaia di Euro nel genere di Edizioni Musicali e 6 migliaia di Euro nel genere di Diritti di sfruttamento commerciale.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Rilevano, al netto degli ammortamenti, i costi dei beni strumentali di proprietà sociale, caratterizzati dal duplice requisito dell'utilità pluriennale e della materialità.

Gli ammortamenti sono calcolati sulla base della vita utile del cespite applicando le seguenti aliquote:

Impianti e macchinari:

-telediffusione e televisione	19%
-registrazioni e ponti	25%

Attrezzature industriali e commerciali: 19%

Altri beni:

-altre dotazioni	19%
-mobilio e macchine per ufficio	12%
-macchine per ufficio elettroniche	20%

Le immobilizzazioni materiali riportano un saldo pari a zero (al 31 dicembre 2013: 816 migliaia di euro) e manifestano nel loro complesso un decremento di 816 migliaia di euro costituito dal saldo tra le operazioni in aumento per nuove iscrizioni pari a 12 migliaia di Euro, una diminuzione per quote di ammortamento per migliaia di Euro 167 e la



diminuzione per la cessione del “ramo internet” per 661 migliaia di euro così come specificato nel prospetto di dettaglio n. 2.

Si segnala che le immobilizzazioni non sono state soggette a rivalutazioni o svalutazioni né negli esercizi passati né nell’esercizio corrente.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Rilevano la partecipazione in aziende partecipate come indicato nel prospetto di dettaglio n. 3.

ATTIVO CIRCOLANTE

RIMANENZE

Ammontano a 849 migliaia di Euro e si riferiscono a Rimanenze per Prodotti Finiti come indicato nel prospetto di dettaglio n. 4.

CREDITI

Risultano complessivamente iscritti per 229.294 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 20.089 migliaia di euro), la cui articolazione è esposta nel prospetto di dettaglio n. 5. Il prospetto di dettaglio n. 5bis, n. 5ter e n. 5quater espongono la distribuzione per scadenza e natura, per divisa e per area geografica.

I crediti del circolante sono esposti nello stato patrimoniale secondo la ripartizione rappresentata dalle voci di seguito descritte.

Crediti verso clienti: rileva i crediti di carattere commerciale ad eccezione di quelli verso la società controllante iscritti in voci specifiche e verso altre società del gruppo iscritti tra gli altri crediti. Nel loro complesso sono esposti per 141.969 migliaia di Euro, equivalenti ad un valore nominale di 159.879 migliaia di Euro ricondotto ad un valore di probabile realizzo mediante una svalutazione di 17.910 migliaia di Euro e rispetto al 31 dicembre 2013 evidenziano un incremento di 141.893 migliaia di Euro.

In dettaglio la voce risulta articolata in:

- crediti per servizi da convenzione resi allo Stato e ad altri enti pubblici: esposti, come indicato nel prospetto che segue, per un valore nominale di 71.461:

(migliaia di Euro)	2014
Presidenza Consiglio dei Ministri:	
- Contributo da riversare a San Marino RTV	3.098
- Offerta televisiva, radiofonica e multimediale per l'estero	6.731
- Trasmissioni in lingua Francese	2.115
-Trasmissioni in lingua Tedesca	39.231
- Trasmissioni da Trieste in lingua Slovena	11.346
- Trasmissioni in lingua francese per la Regione Autonoma Valle d'Aosta	8.940
Totale Presidenza Consiglio dei Ministri	71.461

- altri crediti verso clienti: iscritti per un valore nominale di 88.418 migliaia di Euro rappresentano crediti per prestazioni di diversa natura.

Crediti verso Controllante: iscritti per 81.352 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 18.153 migliaia di euro) sono composti da crediti commerciali per 33.030 migliaia di euro e da crediti finanziari per 48.322 migliaia di euro. Rispetto al 31 dicembre 2013 evidenziano un incremento di 63.199 migliaia di Euro.

Crediti tributari: iscritti per 1 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2013: 20 migliaia di Euro).

Crediti per imposte anticipate: ammontano a 3.721 migliaia di Euro e rappresentano il credito derivante da partite a deducibilità fiscale differita, come meglio specificato nel prospetto di dettaglio n. 18.

Crediti verso altri: iscritti per 2.251 migliaia di Euro, equivalenti ad un valore nominale di 13.500 migliaia di Euro ricondotto ad un valore di probabile realizzo mediante una svalutazione di 11.249 migliaia di Euro e rispetto al 31 dicembre 2013 evidenziano un incremento di 411 migliaia di Euro. In particolare il predetto incremento equivale al saldo tra l'incremento per il conferimento del ramo "area commerciale" per migliaia di Euro



2.100, l'incremento per l'accensione di nuovi crediti per migliaia di Euro 133 e il decremento per la cessione del "ramo internet" per migliaia di Euro 1.727. Il dettaglio delle componenti della voce è specificato nel prospetto di dettaglio n. 5.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

La gestione finanziaria della società è affidata in cash pooling alla capogruppo RAI-Radiotelevisione italiana S.p.A. e, pertanto, nel bilancio non figurano disponibilità liquide.

RATEI E RISCONTI

Sono complessivamente esposti per 227 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 299 migliaia di euro) ed esprimono quote di costi di competenza futura, già sostenuti nell'adempimento di obbligazioni derivanti da contratti di durata ed iscritti al conto economico al momento del loro sostenimento. L'articolazione delle voci è fornita nel prospetto di dettaglio n. 6.

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Le componenti del *patrimonio netto* e gli effetti delle operazioni registrate nell'esercizio sono illustrati nel prospetto di dettaglio n. 7.

Nel prospetto di dettaglio n. 8 si espone la classificazione delle voci del Patrimonio Netto in base alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti.

Nelle note che seguono si forniscono ulteriori dettagli sui contenuti delle singole appostazioni.

CAPITALE SOCIALE

Ammonta a 10.320 migliaia di euro interamente versati ed è formato da n° 2.000.000 di azioni ordinarie del valore nominale unitario di Euro 5,16 di totale proprietà della RAI Radiotelevisione italiana S.p.A. . L'aumento del Capitale, rispetto al 31 dicembre 2013, si riferisce al già citato conferimento del "ramo commerciale" a fronte del quale sono state emesse nuove azioni per 1.000.000 di unità.

RISERVA SOVRAPPREZZO AZIONI

Iscritta per 88.956 migliaia di euro, è interamente iscritta per effetto del conferimento del "ramo commerciale".

RISERVA LEGALE

È iscritta per 592 migliaia di euro. Tale valore è inferiore al quinto del Capitale Sociale.

ALTRE RISERVE

La voce ammonta a 1.391 migliaia di euro, invariata rispetto al 31 dicembre 2013, ed è costituita dall'accantonamento di utili di esercizi precedenti.

UTILI PORTATI A NUOVO

Gli utili portati a nuovo ammontano a 4.967 migliaia di euro.

UTILE DELL'ESERCIZIO

Ammonta a 6.849.368,18 euro.

FONDI PER RISCHI E ONERI

Sono iscritti per 952 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 429 migliaia di euro) la cui composizione e articolazione è illustrata nel prospetto di dettaglio n. 9.

In ordine ai contenziosi in corso gli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri tengono conto della miglior stima dei probabili oneri sulla base delle più aggiornate informazioni disponibili.



TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Complessivamente iscritto per 1.122 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 379 migliaia di euro), il fondo per trattamento di fine rapporto è determinato a livello individuale con riguardo alle disposizioni di cui all'art. 2120 del Codice Civile integrato dalle disposizioni di cui alla legge Finanziaria 2007 (Legge 27 dicembre 2006 n. 296), che ha fissato al 1° gennaio 2007 l'entrata in vigore della nuova normativa sui fondi pensione (D.Lgs. 5 dicembre 2005 n. 252).

La composizione della voce e le sue variazioni rispetto al 31 dicembre 2013 sono illustrate nel prospetto di dettaglio n. 10.

DEBITI

Iscritti per 115.807 migliaia di euro (al 31.12.2013: 7.807 migliaia di euro) sono articolati come evidenziato nel prospetto di dettaglio n. 11, mentre il prospetto di dettaglio n. 11 bis, 11 ter e 11 quater analizzano i debiti e i ratei passivi per scadenza e per natura, per divisa e per area geografica.

Nelle note che seguono si forniscono ulteriori precisazioni in ordine ai contenuti delle singole appostazioni.

Acconti: ammontano a 1.548 migliaia di Euro e sono riferiti ad anticipazioni diverse. L'incremento rispetto al valore nullo al 31 dicembre 2013 si riferisce a un incremento per migliaia di Euro 1.613 per partite derivanti dal conferimento del "ramo commerciale" e un decremento per migliaia di Euro 65 per rimborsi verificatisi durante l'esercizio.

Debiti verso fornitori: rileva i debiti di carattere commerciale, esclusi quelli verso controllante iscritti nella voce specifica e verso altre società del Gruppo iscritti tra gli altri debiti. Nel complesso sono esposti per 53.627 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 2.383 migliaia di euro). In particolare l'incremento equivale al saldo tra l'incremento per il conferimento del ramo "area commerciale" per migliaia di Euro 19.803, l'incremento per l'accensione di nuovi debiti per migliaia di Euro 33.150 e il decremento per la cessione del "ramo internet" per migliaia di Euro 1.709 come specificato nel prospetto di dettaglio n. 11.

Debiti verso controllante: iscritti per 57.983 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 4.960 migliaia di euro) si riferiscono per migliaia di Euro 57.503 ad attività di carattere commerciale e per migliaia di Euro 480 per debiti derivanti dalla liquidazione dell'Iva di Gruppo.

Debiti tributari: iscritti per 813 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2013: 121 migliaia di euro), si riferiscono a ritenute operate su lavoro dipendente e autonomo, Iva in sospensione e Irap non ancora versate alla data del 31 dicembre.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale: ammontanti a 324 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 188 migliaia di euro), rappresentano l'ammontare delle quote di contributi afferenti il lavoro subordinato e il lavoro autonomo, da versare agli enti percipienti nel rispetto delle ordinarie scadenze.

Altri debiti: iscritti per 1.512 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 155 migliaia di euro) sono articolati come illustrato nel prospetto di dettaglio n. 11 bis.

RATEI E RISCONTI

Iscritti per 141 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 4 migliaia di euro) sono illustrati nel prospetto di dettaglio n. 12.

5) CONTI D'ORDINE

Iscritti per 34 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 1.120 migliaia di euro) si riferiscono alla fideiussione a favore del *Ministero delle Politiche Agricole, Alimentari e Forestali* concesse dalla Banca Intesa San Paolo per la partecipazione a un bando di Gara d'appalto.

6) CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni: iscritti per 110.394 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 14.391 migliaia di euro), rappresentano i ricavi di competenza dell'esercizio provenienti dalle prestazioni di servizi rientranti nella normale attività dell'impresa. La composizione di tale voce e l'articolazione per area geografica è evidenziata nel prospetto di dettaglio n.13.

Altri ricavi e proventi: ammontano complessivamente a 2.554 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 552 migliaia di euro). La composizione di tale voce è evidenziata nel prospetto di dettaglio n. 13.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Questo complesso di voci rileva i costi e le minusvalenze attinenti l'ordinaria attività di impresa, esclusi quelli relativi alla gestione finanziaria. I costi qui rappresentati sono al netto di quelli afferenti le *immobilizzazioni immateriali e materiali* che concorrono a formare i valori iscritti alle rispettive voci dell'attivo patrimoniale.

Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci: il valore complessivo ammonta a 21 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 19 migliaia di euro), alla cui formazione concorrono gli acquisti di materiali vari di esercizio, al netto degli eventuali sconti e abbuoni sul fatturato.

Servizi: ammontano complessivamente a 95.202 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 8.948 migliaia di euro) ed esprimono il costo del lavoro autonomo e degli altri servizi esterni, al netto degli eventuali sconti e abbuoni sul fatturato, così come dettagliato nel prospetto n. 14.

Comprendono, tra l'altro, gli emolumenti, le indennità di carica, i gettoni di presenza e i rimborsi spese corrisposti agli Amministratori per 71 migliaia di euro e ai Sindaci per 62 migliaia di euro.

Il costo per l'Amministratore Delegato, dirigente Rai, viene addebitato dalla Capogruppo alla Controllata secondo le regole che disciplinano il distacco tra aziende del medesimo Gruppo. Gli importi addebitati dalla Capogruppo sono contabilizzati tra i costi per personale distaccato, costi che ammontano complessivamente a 1.453 migliaia di euro.

I corrispettivi spettanti alla società di revisione per l'attività annuale di revisione legale dei conti ammontano a 15 migliaia di euro.

Godimento beni di terzi: iscritti per 1.860 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 268 migliaia di euro), esprimono, per la maggior parte, i costi sostenuti per i diritti di ripresa e diritti di utilizzazione di opere depositate come specificato nel prospetto di dettaglio n. 15.

Personale: il costo del lavoro subordinato ammonta a 5.270 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 3.822 migliaia di euro), ripartiti secondo l'articolazione direttamente rappresentata nel conto economico. Il numero medio dei dipendenti a ruolo nell'esercizio ammonta a 87 unità, inclusive del personale a tempo determinato, distribuite come da prospetto di dettaglio n. 19.

Ammortamenti e svalutazioni: iscritti per 5.240 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 693 migliaia di euro), si ripartiscono fra le diverse componenti secondo l'articolazione direttamente illustrata nel conto economico. I prospetti di dettaglio n. 1 e n. 2, forniscono il dettaglio degli ammortamenti delle immobilizzazioni. In particolare gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali sono essenzialmente da riferirsi ai diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno per migliaia di Euro 4.302. La voce comprende la svalutazione dei programmi immobilizzati, pari a 5 migliaia di Euro, messa in atto al fine di tener conto dei rischi di mancato sfruttamento commerciale di alcune produzioni.

Oneri diversi di gestione: iscritti per 1.035 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 89 migliaia di euro) si riferiscono principalmente a sopravvenienze e insussistenze passive, contributo per l'AgCom, omaggi e quote associative, come dettagliato nel prospetto n.16.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Altri proventi finanziari: ammontano nel complesso a 57 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 116 migliaia di euro) riferiti a interessi maturati sul conto corrente intrattenuto con la controllante.

Interessi e altri oneri finanziari: figurano iscritti per 2 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 0,5 migliaia di euro), si riferiscono principalmente a spese e commissioni bancarie.

Utili e perdite su cambi: evidenziano un perdita ammontante a 33 migliaia di euro (al 31 dicembre 2013: 1 migliaia di euro) alla cui composizione concorrono sia gli oneri di cambio ed i premi sulle operazioni di copertura valutaria, sia l'effetto dell'adeguamento del valore dei debiti e dei crediti in valute diverse dall'Euro al tasso di cambio in vigore alla data di fine periodo o al cambio di copertura, nel caso di coperture attivate sul rischio di cambio, come articolato nel prospetto di dettaglio n. 11 ter.

A seguito della conversione delle posizioni in valuta al cambio del 31 dicembre 2014 sono state iscritti utili per migliaia di Euro 47.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Plusvalenze: ammontano a 13 migliaia di Euro e si riferiscono al risultato positivo rilevato in occasione della cessione del "ramo internet".

Componenti di reddito relativi a esercizi precedenti: ammontano a 15 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2013: 1 migliaia di Euro), derivano dalla maggiore imposta IRAP rilevata a bilancio nel precedente esercizio rispetto a quella liquidata in sede di dichiarazione dei redditi.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Iscritte per migliaia di Euro 2.766 con segno negativo (al 31 dicembre 2013: 235 migliaia di Euro) espongono il carico tributario dell'esercizio così composto:

<i>(migliaia di Euro)</i>	CORRENTI	DIFFERITE	ANTICIPATE	TOTALE
IRES	-	-	(3.246)	(3.246)
IRAP	480	-	-	480
TOTALE	480	-	(3.246)	(2.766)

L'IRES corrente risulta pari a zero in quanto il reddito di periodo stimato viene integralmente compensato utilizzando perdite fiscali pregresse della stessa Rai Com.

Dopo la compensazione di cui sopra residuano perdite per euro 9.745 migliaia, su cui sono state stanziati crediti per imposte differite attive per 2.680 migliaia di Euro.

Come previsto dall'articolo 84 comma 2 del TUIR tali perdite, realizzate nei primi 3 periodi d'imposta della società *"possono essere computate in diminuzione del reddito complessivo dei periodi d'imposta successivi entro il limite di ciascuno di essi per l'intero importo che trova capienza nel reddito imponibile di ciascuno di essi"*; inoltre dette perdite, essendo state prodotte dalla società prima dell'entrata della stessa nella procedura del consolidato fiscale nazionale di gruppo RAI, possono essere utilizzate in compensazione esclusivamente con redditi prodotti dalla medesima società, e non possono quindi essere trasferite al consolidato fiscale.

Rai Com ha esercitato l'opzione per la tassazione di gruppo sino al periodo d'imposta 2015, prevista dagli articoli 117 e seguenti del TUIR, trasferendo alla Capogruppo gli adempimenti connessi alla liquidazione ed all'eventuale versamento dell'IRES.

La riconciliazione tra l'onere fiscale teorico ed effettivo è illustrata nel prospetto di dettaglio 17.

La descrizione delle voci che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate è esposta nel prospetto di dettaglio 18.

7) RISULTATO DELL'ESERCIZIO

L'esercizio chiude con un utile di 6.849.368,18 euro al netto delle imposte sul reddito.

Per quanto attiene alla destinazione dell'utile di si propone di destinare Euro 342.468,41 a riserva legale ai sensi dell'art. 2430 c.c. rimandando alle decisioni dell'Azionista circa la destinazione della restante parte.

8) INFORMATIVA SULL'ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DI SOCIETA'

L'attività di direzione e coordinamento viene esercitata dalla capogruppo RAI-Radiotelevisione italiana S.p.A. che redige il bilancio consolidato di Gruppo. Sulla base di quanto previsto dall'art. 2497 bis, 4 comma, del Codice Civile, viene esposto qui di seguito il prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato dalla Capogruppo.

Si specifica che si tratta del bilancio di RAI – Radiotelevisione italiana S.p.a. al 31 dicembre 2013.

RAI SpA - Bilancio al 31/12/2013 Prospetto riepilogativo dei dati essenziali Valori in migliaia di Euro

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA	
A)	DOVUTI	-
B)	IMMOBILIZZAZIONI	1.248.616
C)	ATTIVO CIRCOLANTE	923.298
D)	RATEI E RISCONTI	26.392
	TOTALE ATTIVO	2.198.306

PASSIVO

A)	PATRIMONIO NETTO	
	<i>CAPITALE SOCIALE</i>	242.518
	<i>RISERVE</i>	51.630
	<i>UTILI PORTATI A NUOVO</i>	-
	<i>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</i>	4.317
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	298.465
B)	FONDI PER RISCHI E ONERI	340.434

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	257.789
D) DEBITI	1.272.174
E) RATEI E RISCONTI	29.444
TOTALE PASSIVO	2.198.306
GARANZIE, IMPEGNI E ALTRI RISCHI	422.895
<u>CONTO ECONOMICO</u>	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2.625.622
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	(2.663.672)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ	(9.531)
D) FINANZIARIE	61.393
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	(8.858)
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE ED ANTICIPATE	(637)
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	4.317

9) ALTRE INFORMAZIONI

I rapporti infragruppo, di natura commerciale e finanziaria con la società controllante e di natura meramente commerciale con le altre società del Gruppo, si sono esplicitati in conformità con le normali contrattazioni, negoziate con riferimento ai valori correnti di mercato. Per il dettaglio di tali rapporti si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla gestione.

In merito all'informativa sulle parti correlate si rende noto che nell'esercizio non si sono verificate operazioni di importo rilevanti concluse al di fuori delle normali condizioni di mercato.

Per quanto riguarda i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura, l'attività di ricerca e sviluppo e le previsioni in merito all'andamento futuro si rimanda a quanto illustrato nella Relazione sulla gestione.

Infine si precisa che la società non possiede azioni proprie né della controllante RAI Radiotelevisione Italiana S.p.A. , neppure tramite società fiduciarie o per interposta persona e che nel corso dell'esercizio la società non ha posto in essere azioni di acquisto o di alienazione delle predette azioni.

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE



IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI
(migliaia di Euro)

	Variazioni dell'esercizio										31.12.2014					
	Conferimento capo "area commerciale"			Cessione capo Internet			Altre variazioni				Costi	Ammortamenti	Valore a bilancio			
	Costo	Ammortamento	Totale	Costo	Ammortamento	Totale	Totale operazioni straordinarie	Incrementi e capitalizzazioni	Ridestituzioni	Risultati netti						
31.12.2013 (a)																
Dritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Programmi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondo svalutazione programmi	136	(180)	156	(365)	241	(124)	(124)	(124)	29	-	5	-	-	-	5	-
- Licenze d'uso software	336	(180)	156	(365)	241	(124)	(124)	(87)	3.894	-	(4.361)	-	-	-	(4.361)	27
(b)																
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	-	-	-	17	-	-	-	-	-	-	(93)	12
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	522	581	(427)	-	-	-	-	676	676
- Programmi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Licenze d'uso software	28	-	28	(34)	-	(34)	(34)	(34)	34	(28)	-	-	-	-	-	-
- Software di produzione	28	-	28	(34)	-	(34)	(34)	488	615	(455)	-	-	-	-	676	676
(c)																
Altre immobilizzazioni immateriali	506	(234)	272	(944)	391	(553)	(553)	(653)	410	28	(157)	-	-	-	-	-
- Software di produzione	870	(414)	456	(1.343)	632	(711)	(711)	(133)	4.709	-	(4.325)	-	-	-	(4.325)	713
TOT IMMOD IMMAT																
	336	(180)	156	(365)	241	(124)	(124)	(87)	3.894	-	(4.361)	-	-	-	(4.361)	27
	27	(77)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	363	(207)	156	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	28	-	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	28	-	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	506	(234)	272	(944)	391	(553)	(553)	(653)	410	28	(157)	-	-	-	-	-
	870	(414)	456	(1.343)	632	(711)	(711)	(133)	4.709	-	(4.325)	-	-	-	(4.325)	713

(a) Espresse i soli valori che al 31/12/2013 risultano non totalmente ammortizzati

Dritti di brevetto industriale con valore residuo	236	(180)	56
totalmente ammortizzate	27	(77)	-
(b)	363	(207)	156

Immobilizzazioni in corso e acconti con valore residuo	28	-	28
totalmente ammortizzate	-	-	-
(c)	28	-	28

Altre immobilizzazioni immateriali con valore residuo	506	(234)	272
totalmente ammortizzate	47	(47)	-
(d)	553	(281)	272

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E RELATIVI FONDI DI AMMORTAMENTO
(migliaia di Euro)

	31.12.2013				Variazioni dell'esercizio						31.12.2014					
	Costi	Rivalutazioni	Fondi Ammortam	Valore a bilancio	Cessione ramo Internet						Alienazioni e Radiazioni nette (g)	Ammortamenti	Costi	Rivalutazioni	Fondi Ammortam	Valore a bilancio
					Costi	Fondi Ammortam	Totale	Incrementi e capitalizz.	Riclassifiche	Alienazioni e Radiazioni nette (g)						
Impianti e macchinario	259	-	(213)	46	(267)	224	(43)	8	-	-	(11)	-	-	-	-	-
Attrezzature industriali e commerciali	10	-	(7)	3	(10)	8	(2)	-	-	-	(1)	-	-	-	-	-
Altri beni	3.748	-	(2.981)	767	(3.750)	3.136	(614)	2	-	-	(155)	-	-	-	-	-
Immobilitazioni in corso e acconti	-	-	-	-	(2)	-	(2)	2	-	-	-	-	-	-	-	-
TOT IMMOB MAT	4.017	-	(3.201)	816	(4.029)	3.368	(661)	12	-	-	(167)	-	-	-	-	-

(a) dettaglio
- costi cespiti radiati
Impianti e macchinario
Attrezz.ind e commerciali
Altri beni

- a dedurre utilizzo fondi
Impianti e macchinario
Attrezz.ind e commerciali
Altri beni

Tot alienazioni e radiazioni nette

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE - PARTECIPAZIONI
(migliaia di Euro)

	31.12.2013		Variazioni dell'esercizio							31.12.2014		
	Costi	Rivalutazioni Svalutazioni	Valore a bilancio	Conferimento ramo "area commerciale"	Alienazioni	Dividendi	Svalutazioni Rivalutazioni (+)	(-)	Costi	Rivalutazioni	Fondi Ammortam.	Valore a bilancio
Partecipazioni in altre imprese												
Immobiliare Editori Giornali srl	-	-	-	12	-	-	-	-	12	-	-	12
TOTALE PARTECIPAZIONI	-	-	-	12	-	-	-	-	12	-	-	12



RIMANENZE
(migliaia di Euro)

	Variazioni del periodo				31.12.2014
	31.12.2013	Conferimento ramo "area commerciale"	Aumenti (+) Diminuzioni (-)	Saldo accantonam. al fondo (-) rilascio (+)	
Rimanenze finali prodotti finiti					
- Libri e periodici	-	356	37	-	393 (a)
- Prodotti audiovisivi	-	446	10	-	456 (b)
Totale	-	802	47	-	849

(a) di cui mgl di Euro 228 in conto deposito presso terzi (Magazzino Mondadori)

(a) di cui mgl di Euro 456 in conto deposito presso terzi (Magazzino Normal Trade)

ATTIVO CIRCOLANTE - CREDITI
(migliaia di Euro)

	Variazioni dell'esercizio						31.12.2014
	31.12.2013	Conferimento ramo "area commerciale"	Cessione ramo Internet	Totale operazioni straordinarie	Saldo accensione (+) rimborsi (-)	Utilizzi/rilascio	
Verso clienti							
- Enti per servizi di convenzione	-	85.768	-	85.768	(14.307)	-	71.461
- Altri crediti	76	49.731	(21)	49.710	38.632	-	88.418
<i>MEZZO</i> fondo svalutazione crediti	-	(17.464)	-	(17.464)	-	-	(17.910)
	76	118.035	(21)	118.014	24.325	-	141.969
Verso controllante	18.153	-	(3.972)	(3.972)	67.171	-	81.352
Crediti tributari	20	-	-	-	(19)	-	1
Imposte anticipate	-	475	-	475	3.246	-	3.721
Verso altri							
altre società del Gruppo	1.726	663	(1.724)	(1.061)	172	-	837
minimi garantiti società del Gruppo personale	-	244	-	244	(5)	-	239
minimi garantiti	5	7	-	7	3	-	15
altri	-	11.289	-	11.289	(202)	-	11.087
	109	1.051	(3)	1.048	165	-	1.322
<i>MEZZO</i> fondo svalutazione Minimi Garantiti fondo svalutazione crediti	-	(10.922)	-	(10.922)	-	7	(11.017)
	-	(232)	-	(232)	-	-	(232)
	1.840	2.100	(1.727)	373	133	7	2.251
TOTALE	20.089	120.610	(5.720)	114.890	94.856	7	229.294

CREDITI, RATEI E RISCONTI ATTIVI DISTINTI PER SCADENZA E PER NATURA

(migliata di Euro)

	31.12.2014				31.12.2013			
	Importi scadenti				Importi scadenti			
	entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Totale	entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Totale
Crediti del circolante								
Crediti finanziari								
- verso controllante	48.322	-	-	48.322	13.429	-	-	13.429
	48.322	-	-	48.322	13.429	-	-	13.429
Crediti commerciali e altri crediti								
- verso clienti	141.969	-	-	141.969	76	-	-	76
- verso controllante	33.030	-	-	33.030	4.724	-	-	4.724
	174.999	-	-	174.999	4.800	-	-	4.800
- crediti tributari	1	-	-	1	20	-	-	20
- imposte anticipate	3.721	-	-	3.721	-	-	-	-
- verso altri	2.243	8	-	2.251	1.840	-	-	1.840
TOTALE CREDITI DEL CIRCOLANTE	229.286	8	-	229.294	20.089	-	-	20.089
Risconti attivi	227	-	-	227	299	-	-	299
TOTALE	229.513	8	-	229.521	20.388	-	-	20.388



CREDITI E DISPONIBILITA' LIQUIDE IN VALUTA O CON RISCHIO DI CAMBIO
(migliaia di Euro)

	31.12.2014		31.12.2013					
	In Euro	In valuta o con rischio di cambio	Fondo svalutazione crediti	Totale	In Euro	In valuta o con rischio di cambio	Fondo svalutazione crediti	Totale
Crediti del circolante								
verso clienti	156.969	2.910	(17.910)	141.969	76	-	-	76
verso controllante	81.352	-	-	81.352	18.153	-	-	18.153
tributari	1	-	-	1	20	-	-	20
imposte anticipate	3.721	-	-	3.721	-	-	-	-
verso altri	13.435	65	(11.249)	2.251	1.840	-	-	1.840
TOTALE	255.478	2.975	(29.159)	229.294	20.089	-	-	20.089



CREDITI PER AREA GEOGRAFICA
(migliaia di Euro)

	31.12.2014			31.12.2013				
	Italia	UE	Extra UE	Totale	Italia	UE	Extra UE	Totale
Crediti del circolante								
verso clienti	131.633	4.268	6.068	141.969	12	63	1	76
verso controllante	81.352	-	-	81.352	18.153	-	-	18.153
tributari	1	-	-	1	20	-	-	20
imposte anticipate	3.721	-	-	3.721	-	-	-	-
verso altri	1.799	369	83	2.251	1.840	-	-	1.840
TOTALE	218.506	4.637	6.151	229.294	20.025	63	1	20.089

Ratei e risconti attivi
(migliaia di Euro)

	31.12.2013	Conferimento ramo "area commerciale"	Cessione ramo Internet	Totale operazioni straordinarie	Variazione dell'esercizio	31.12.2014
Risconti:						
costi di musica colta e prosa	-	-	-	-	119	119
quote terzi su diritti sportivi	-	-	-	-	108	108
diritti di utilizzazione software	-	-	(105)	(105)	105	-
servizi accessori per il personale	-	48	(21)	27	(27)	-
manutenzioni e riparazioni	142	-	(128)	(128)	(14)	-
noleggi	130	-	(65)	(65)	(65)	-
altri	27	-	(98)	(98)	71	-
TOTALE	299	48	(417)	(369)	297	227

PATRIMONIO NETTO
(migliaia di Euro)

	31.12.2012		31.12.2013		31.12.2014			
	Capitale (a)	5.160	5.160	5.160	Ripartizione utile	Utili distribuiti	Conferimento ramo "area commerciale"	Utile esercizio
Capitale (a)	5.160	-	-	-	-	-	5.160	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-	-	-	-	88.956	-
Riserva legale	453	90	543	543	49	-	-	-
Altre riserve	1.391	-	1.391	1.391	-	-	-	-
Utili (perdite) portati a nuovo	3.247	1.715	4.962	4.962	5	-	-	-
Dividendi	-	-	-	-	930	(930)	-	-
Utile dell'esercizio	1.805	(1.805)	984	984	(984)	-	-	6.849
	12.056	-	13.040	13.040	-	(930)	94.116	6.849

(a) azioni ordinarie (del valore nominale unitario di euro 5,16) n. 1.000.000

n. 1.000.000

n. 2.000.000

DISPONIBILITÀ PATRIMONIO NETTO
(migliaia di Euro)

Natura - Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Utilizzazioni nei tre precedenti esercizi	per copertura perdite	per distribuzione dividendi
Capitale	10.320	-	-	-	-	-
Riserva sovrapprezzo azioni	88.956	1-2-3	88.956	-	-	-
Riserva legale	592	2	592	-	-	-
Altre riserve	1.391	1-2-3	1.391	-	-	-
Utili portati a nuovo	4.967	1-2-3	4.967	-	-	-
Utile dell'esercizio	6.849	1-2-3	6.849	-	-	930
Totale disponibile			102.755			930
Quota non distribuibile:						
- 5% utile da distribuire a riserva legale			342			
- Riserva legale			592			
- Riserva sovrapprezzo azioni			1.130			
Totale distribuibile			100.691			

Legenda
 1 per aumento di capitale
 2 per copertura perdite
 3 per distribuzione ai soci



ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI
(migliaia di Euro)

31.12.2013	Variazioni dell'esercizio						31.12.2014
	Conferimento ramo "area commerciale"	Cessione ramo Internet	Totale operazioni straordinarie	Accantonamenti	Utilizzi diretti	Assorbimenti a economico	
-	4	-	4	1 (a)	(3)	-	2
-	4	-	4	1	(3)	-	2
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
9	60	(21)	39	12 (d)	-	(27) (f)	33
-	-	-	-	44 (e)	-	-	44
2	-	-	-	-	-	-	2
11	60	(21)	39	56	-	(27)	79
405	-	(270)	(270)	95 (b)	-	-	230
7	-	(7)	(7)	-	-	-	-
6	-	(6)	(6)	-	-	-	-
-	400	-	400	-	-	-	400
-	-	-	-	241 (e)	-	-	241
418	400	(283)	117	336	-	-	871
429	464	(304)	160	393	(3)	(27)	952

Per trattamento di quiescenza e obblighi simili

- fondo ISC agenti

Per imposte

- imposte differite

Altri - per oneri

- retribuzioni lavoro straordinario
- costi competenze maturate
- oneri diversi

Altri - per rischi

- controverse legali
- interessi passivi di mora
- per rischi di regresso da consociate
- diversi:
 - minimo garantito non recuperabile
 - altri

Totale

- (a) contropartite voce B) 7 costi per servizi
- (b) contropartite voce B) 12 accantonamento per rischi
- (c) contropartite voce B) 9 a) salari e stipendi 35
- voce B) 9 b) oneri sociali 9
- (d) contropartite voce B) 9 a) salari e stipendi
- (e) contropartite voce B) 12 accantonamento per rischi
- (f) contropartite voce A) 5 e) altri ricavi e proventi - altri

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO
(migliaia di Euro)

		Variazioni dell' esercizio									
		Conferimento ramo "area commerciale"	Cessione ramo Internet	Totale operazioni straordinarie	Accantonamenti a c/economico	Utilizzi per indennità corrisposte	Anticipi in c/liquidazione	Trasferimenti di personale	Giroconto a INPS e fondi integrativi di previdenza	Altri movimenti	31.12.2014
31.12.2013		1.146	(331)	815	260	-	-	(79)	(252)	(1)	1.122

DEBITI
(migliaia di Euro)

	Variazioni dell'esercizio					31.12.2014
	31.12.2013	Conferimento ramo "area commerciale"	Cessione ramo Internet	Totale operazioni straordinarie	Saldo accensioni (+) rimborsi (-)	
Acconti	-	1.613	-	1.613	(65)	1.548
Debiti v/fornitori	2.383	19.803	(1.709)	18.094	33.150	53.627
Debiti v/ controllante	274	-	-	-	(41)	233
- debiti commerciali	4.080	-	(4.846)	(4.846)	58.036	57.270
- debiti accertati	606	-	-	-	(126)	480
- controllante iva di gruppo	121	-	-	-	692	813
Debiti tributari						
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	188	60	(24)	36	100	324
Altri debiti	155	404	(131)	273	1.084	1.512
	7.807	21.880	(6.710)	15.170	92.830	115.807

DEBITI E RATEI E RISCONTI DISTINTI PER SCADENZA E PER NATURA

(migliaia di Euro)

	31.12.2014				31.12.2013			
	Importi scadenti				Importi scadenti			
	entro esercizio successivo	dal 2^ al 5^ esercizio successivo	oltre il 5^ esercizio successivo	Totale	entro esercizio successivo	dal 2^ al 5^ esercizio successivo	oltre il 5^ esercizio successivo	Totale
DEBITI COMMERCIALI E ALTRI DEBITI								
Acconti	1.548	-	-	1.548	-	-	-	-
Debiti v/fornitori	53.627	-	-	53.627	2.383	-	-	2.383
Debiti v/controllore	57.983	-	-	57.983	4.960	-	-	4.960
Debiti tributari	813	-	-	813	121	-	-	121
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	324	-	-	324	188	-	-	188
Altri debiti:								
- società del Gruppo	1.155	-	-	1.155	43	-	-	43
- personale	207	-	-	207	100	-	-	100
- enti, soc. e org. diversi	24	-	-	24	2	-	-	2
- altri	126	-	-	126	10	-	-	10
Totale debiti	115.807	-	-	115.807	7.807	-	-	7.807
Risconti passivi	141	-	-	141	4	-	-	4
TOTALE	115.948	-	-	115.948	7.811	-	-	7.811

DEBITI E RATEI PASSIVI IN VALUTA O CON RISCHIO DI CAMBIO
(migliaia di Euro)

	31.12.2014		31.12.2013	
	In Euro	In valuta o con rischio di cambio Totale	In Euro	In valuta o con rischio di cambio Totale
Debiti				
verso fornitori	53.557	70	2.379	4
verso controllante tributari	57.983	-	4.960	-
	813	-	121	-
v/ istituti di previd. e secur. soc.	324	-	188	-
verso altri	1.512	-	155	-
	<u>114.189</u>	<u>70</u>	<u>7.803</u>	<u>4</u>
TOTALE DEBITI (a)	114.189	114.259	7.803	7.807
Ratei passivi	-	-	-	-
TOTALE	114.189	114.259	7.803	7.807

(a) non comprende la voce Acconti

DEBITI DISTINTI PER AREA GEOGRAFICA
(migliaia di Euro)

	31.12.2014			31.12.2013				
	Italia	UE	Extra UE	Totale	Italia	UE	Extra UE	Totale
Debiti								
Accounti	1.548	-	-	1.548	-	-	-	-
verso fornitori	48.913	1.071	3.643	53.627	2.343	31	9	2.383
verso controllante	57.983	-	-	57.983	4.960	-	-	4.960
tributari	813	-	-	813	121	-	-	121
v/ istituti di previd. e secur. soc.	324	-	-	324	188	-	-	188
verso altri	1.502	5	5	1.512	155	-	-	155
	<u>111.083</u>	<u>1.076</u>	<u>3.648</u>	<u>115.807</u>	<u>7.767</u>	<u>31</u>	<u>9</u>	<u>7.807</u>
TOTALE DEBITI	111.083	-	-	115.807	7.767	-	-	7.807
Ratei passivi	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	111.083	-	-	115.807	7.767	-	-	7.807

RATEI E RISCONTI PASSIVI
(migliaia di Euro)

31.12.2013	Variazioni dell'esercizio				31.12.2014
	Conferimento ramo "area commerciale"	Cessione ramo Internet	Totale operazioni straordinarie	Altri movimenti	
-	141	-	141	(40)	101
-	4	-	4	36	40
4	-	(31)	(31)	27	-
4	145	(31)	114	23	141

Risconti passivi

- ricavi v/Enti Pubblici
- ricavi v/Autostrade del Brennero
- altri
- Totale

VALORE DELLA PRODUZIONE
(migliaia di Euro)

	<u>Esercizio 2014</u>	<u>Esercizio 2013</u>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)		
Cessione diritti di trasmissione, distribuzione programmi e da edizioni musicali	74.384	8
Servizi speciali da Convenzioni	20.136	-
Azioni informative ai fini istituzionali	3.976	-
Ricavi per service offerta internet a RAI	3.559	7.012
Ricavi per pubblicita'	3.317	5.676
Servizi di diffusione televisiva in tecnica digitale terrestre	1.950	-
Accordi con operatori telefonici	1.106	-
Ricavi per servizi multimediali	490	851
Altri ricavi	1.476	844
	<u>110.394</u>	<u>14.391</u>
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	<u>48</u>	<u>-</u>
Altri ricavi e proventi		
Sopravvenienze e insussistenze attive	402	53
Recuperi e rimborsi di spesa	2.111	118
Altri proventi	41	381
	<u>2.554</u>	<u>552</u>
TOTALE	<u>112.996</u>	<u>14.943</u>
<i>(1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica</i>		
Italia	105.684	14.391
UE	1.955	-
Extra UE	2.755	-
	<u>110.394</u>	<u>14.391</u>

COSTI DELLA PRODUZIONE PER SERVIZI
(migliaia di Euro)

	<u>Esercizio 2014</u>	<u>Esercizio 2013</u>
Prestazioni di lavoro autonomo	650	394
Amministratori	71	614
Sindaci	62	52
Servizi per acquisizione e produzione programmi	28.941	752
Diarie, viaggi di servizio e trasferimento del personale	138	35
Consulenze da societa'	158	87
Servizi progettazione, realizzazione e aggiornamento siti	81	163
Services da esterni	1.878	2.622
Service da Rai	2.313	1.286
Spese di pubblicita', propaganda e promozionali	496	14
Servizi di documentazione ed informazione	163	204
Servizi di assist. su sist.inform.ed elab.	680	1.212
Manutenzione e riparazione	260	516
Quote comp. terzi su vendite	4.264	194
Servizi di trasporto	259	16
Quote Rai su ricavi	52.856	-
Altri	1.932	787
	<u>95.202</u>	<u>8.948</u>

COSTI PER IL GODIMENTO DEI BENI DEI TERZI
(migliaia di Euro)

	<u>Esercizio 2014</u>	<u>Esercizio 2013</u>
Diritti di ripresa	1.210	-
Diritti di utilizzazione software	73	168
Diritti di utilizzazione opere depositate	216	19
Noleggio impianti di diffusione	156	-
Noleggio autovetture	139	71
Noleggio elaboratori elettronici	20	10
Altri	46	-
	<u>1.860</u>	<u>268</u>



ONERI DIVERSI DI GESTIONE
(migliaia di Euro)

	<u>Esercizio 2014</u>	<u>Esercizio 2013</u>
Altri oneri:		
Sopravvenienze ed insussistenze passive	593	27
Partecipazione a congressi, convegni e fiere	254	3
Omaggi, concorsi a premio e spese di rappresentanza	137	3
Quote associative	23	14
Contributo authority	20	29
Erogazioni benefiche e liberalita'	-	10
Altri	8	3
	<u>1.035</u>	<u>89</u>
TOTALE	<u><u>1.035</u></u>	<u><u>89</u></u>



RICONCILIAZIONE ONERE FISCALE TEORICO ED EFFETTIVO
(migliaia di Euro)

IRRES	Imponibile	%	Onere
Saldo ante imposte / Onere teorico	2.311	27,5%	636
<i>Variazioni in aumento</i>			
- Accantonamenti fondi tassati	394	27,5%	108
- Quota non deducibile svalutazione crediti	2.702	27,5%	743
- Ammortamento e svalutazione programmi	2.003	27,5%	551
- Quota non deducibile vitto, alloggio e rappresentanza	137	27,5%	38
- Sopravvenienze passive	164	27,5%	45
- Valutazione cambi	148	27,5%	41
- Costi auto non deducibili	50	27,5%	14
- Altro	3	27,5%	1
<i>Variazioni in diminuzione</i>			
- Utilizzo e assorbimento fondi tassati	(31)	27,5%	(9)
- Quota deducibile Irap	(114)	27,5%	(31)
- Spese di rappresentanza	(103)	27,5%	(28)
- Valutazione cambi	(111)	27,5%	(31)
- Imposte esercizi precedenti	(15)	27,5%	(4)
- Altro	(16)	27,5%	(4)
Imponibile / onere effettivo	7.522		2.070

IRAP	Imponibile	%	Onere
Voci di conto economico	110.394		
A1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni	48		
A2 Var.riman.prod. finiti	-		
A3 Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-		
A4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.554		
A5 Altri ricavi e proventi	(21)		
B6 Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di i	(95.201)		
B7 Costi per servizi	(1.860)		
B8 Costi per il godimento di beni di terzi	(4.525)		
B10a Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(167)		
B10b Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-		
B11 Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidi.	(1.035)		
B14 Oneri diversi di gestione			
Valore della produzione lordo	10.187	4,82%	491
<i>Variazioni in aumento</i>			
- Costo del lavoro e delle collaborazioni	40	4,82%	2
- Costo del personale distaccato c interinale	975	4,82%	47
- Costi per amministratori	605	4,82%	29
- Altro	1	4,82%	-
<i>Variazioni in diminuzione</i>			
- Utilizzo e assorbimento fondi tassati	(31)	4,82%	(11)
- Cuneo fiscale e Inail	(1.697)	4,82%	(82)
- Ammortamento da svalutazione immobilizzazioni	(5)	4,82%	-
- Recupero costo del personale distaccato	(123)	4,82%	(6)
- Altro	(1)	4,82%	-
Imponibile / onere effettivo	20.138		480

FISCALITA' DIFFERITA
(migliaia di Euro)

CREDITI PER IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE

	IRES		IRAP		TOTALE
	Imponibile	Imposta al 27,50 %	Imponibile	Imposta al 4,82 %	
<u>Saldo al 31 12 2013</u>					
Differenza civilistico/fiscale valore Programmi	-	-	-	-	-
Fondo svalutazione Dir. Sfruttam. Commerciale	-	-	-	-	-
Perdita fiscale esercizi precedenti	-	-	-	-	-
Valutazione cambi (perdita)	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
<u>Variazioni per effetto del conferimento del "ramo commerciale"</u>	Imponibile	Imposta	Imponibile	Imposta	
Differenza civilistico/fiscale valore Programmi	1.725	-	-	-	-
Fondo svalutazione Dir. Sfruttam. Commerciale	3	-	5	-	-
Perdita fiscale esercizi precedenti	-	-	-	-	-
Valutazione cambi (perdita)	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
<u>Variazioni del periodo</u>	Imponibile	Imposta	Imponibile	Imposta	
Differenza civilistico/fiscale valore Programmi	2.016	554	-	-	-
Fondo svalutazione Dir. Sfruttam. Commerciale	(3)	(1)	(5)	-	-
Perdita fiscale esercizi precedenti	9.745	2.680	-	-	-
Valutazione cambi (perdita)	46	13	-	-	-
		3.246			3.246
<u>Saldo al 31 12 2014</u>	Imponibile	Imposta al 27,50 %	Imponibile	Imposta al 4,82 %	
Differenza civilistico/fiscale valore Programmi	3.741	1.029	-	-	-
Fondo svalutazione Dir. Sfruttam. Commerciale	-	-	-	-	-
Perdita fiscale esercizi precedenti	9.745	2.680	-	-	-
Valutazione cambi (perdita)	46	13	-	-	-
		3.721			3.721



NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI

Categorie	Situazione al 31.12.2014		Situazione al 31.12.2013		
	n. medio TD	n. medio TI	n. medio TD	n. medio TI	totale
- dirigenti	-	4	-	5	5
- funzionari/quadri	-	20	-	13	13
- giornalisti	-	-	-	-	-
- impiegati amministrativi, impiegati di produzione, addetti alle riprese, addetti alla regia e tecnici	20	43	24	24	48
	20	67	24	42	66

BILANCIO 31.12.2014

Bilancio riclassificato
e rendiconto finanziario

Rai Com S.p.A.
Sede legale: Via Novaro, 18 - 00195 Roma

TAVOLA PER L'ANALISI DELLA STRUTTURA PATRIMONIALE
(migliaia di Euro)

	<u>31.12.2014</u>	<u>31.12.2013</u>
A. - <u>IMMOBILIZZAZIONI</u>		
Immobilizzazioni immateriali	715	456
Immobilizzazioni materiali	-	816
Immobilizzazioni finanziarie	12	-
	<u>727</u>	<u>1.272</u>
B. - <u>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</u>		
Rimanenze di magazzino	849	-
Crediti commerciali	175.738	6.525
Altre attività	5.461	433
Debiti commerciali	(114.313)	(7.388)
Altre passività	(1.635)	(423)
	<u>66.100</u>	<u>(853)</u>
C. - <u>FONDI PER RISCHI E ONERI</u>	<u>(952)</u>	<u>(429)</u>
D. - <u>CAPITALE D'ESERCIZIO</u>	(B+C)	(1.282)
E. - <u>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</u>	<u>1.122</u>	<u>379</u>
F. - <u>CAPITALE INVESTITO NETTO</u>	(A+D-E)	<u>(389)</u>
coperto da:		
G. - <u>CAPITALE PROPRIO</u>		
Capitale versato	10.320	5.160
Riserve e risultati a nuovo	95.906	6.896
Utile (perdita) del periodo	6.849	984
	<u>113.075</u>	<u>13.040</u>
H. - <u>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A M/L TERMINE</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
I. - <u>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A BREVE TERMINE</u>		
. debiti finanziari a breve	-	-
. crediti finanziari a breve	(48.322)	(13.429)
	<u>(48.322)</u>	<u>(13.429)</u>
L. - <u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
M. - <u>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO TOTALE</u>	(H+I+L)	<u>(13.429)</u>
N. - <u>TOTALE, COME IN F</u>	(G+M)	<u>(389)</u>

TAVOLA PER L'ANALISI DEI RISULTATI REDDITUALI
(migliaia di Euro)

	<u>31.12.2014</u>	<u>31.12.2013</u>
A. - <u>RICAVI</u>	<u>112.512</u>	<u>14.513</u>
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	47	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
B. - <u>VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</u>	<u>112.559</u>	<u>14.513</u>
Consumi di materie e servizi esterni	(97.524)	(9.298)
C. - <u>VALORE AGGIUNTO</u>	<u>15.035</u>	<u>5.215</u>
Costo del lavoro	(5.270)	(3.822)
D. - <u>MARGINE OPERATIVO LORDO</u>	<u>9.765</u>	<u>1.393</u>
Ammortamenti	(4.692)	(692)
Altri stanziamenti rettificativi	(548)	-
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	(336)	-
Saldo proventi e oneri diversi	(156)	403
E. - <u>RISULTATO OPERATIVO</u>	<u>4.033</u>	<u>1.104</u>
Proventi e oneri finanziari	22	114
Risultato delle partecipazioni	-	-
F. - <u>RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</u>	<u>4.055</u>	<u>1.218</u>
Proventi ed oneri straordinari	28	1
G. - <u>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</u>	<u>4.083</u>	<u>1.219</u>
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.766	(235)
H. - <u>UTILE (PERDITA) DEL PERIODO</u>	<u>6.849</u>	<u>984</u>

TAVOLA DI RENDICONTO FINANZIARIO
(migliaia di Euro)

	31.12.2014	31.12.2013
A. - FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE		
Utile (perdita) del periodo	6 849	984
Imposte sul reddito	(2 766)	235
(*) Interessi passivi / (interessi attivi)	(57)	(116)
(Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni	(13)	-
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	4.013	1.103
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	653	197
Ammortamenti	4 692	693
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	(27)	(377)
2. Flusso monetario prima delle variazioni del ccn	5.318	513
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento (incremento) delle rimanenze	(47)	67
Decremento (incremento) dei crediti verso clienti	(56 331)	(1 895)
Incremento (decremento) dei debiti verso fornitori	92 063	9 988
Decremento (incremento) dei ratei e risconti attivi	(298)	65
Incremento (decremento) dei ratei e risconti passivi	23	1
Altre variazioni del capitale circolante netto	513	(7 046)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	35.923	1.180
<i>Altre rettifiche</i>		
(*) Interessi incassati / (pagati)	173	85
(Imposte sul reddito pagate)	(188)	(106)
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo fondi)	(335)	(476)
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	(350)	(497)
FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE	(A)	44.904
FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE		2.299
B. - FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(12)	(248)
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(4 919)	(317)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Attività finanziarie non immobilizzate	(34 893)	(1 734)
(Investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
-Cessione Ramo Internet	148	-
-Conferimento Ramo Commerciale	(98 414)	-
FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	(B)	(138 090)
FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		(2 299)
C. - FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) c/c intercompany	-	-
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento (conferimento)	94 116	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	(930)	-
FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	(C)	93 186
FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		-
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE	(A+B+C)	-
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE		-
DISPONIBILITA' LIQUIDE A INIZIO ESERCIZIO		-
DISPONIBILITA' LIQUIDE A FINE ESERCIZIO		-
<i>Acquisizione del ramo commerciale (conferimento)</i>		
a	Corrispettivo complessivo dell'operazione, sostenuto mediante	98 414
	- Aumento di capitale,	94 116
	- Conguaglio monetario	4 298
b	Non sono state acquisite disponibilità liquide	-
c	Valore contabile delle attività/passività acquisite (valore netto)	98 414
<i>Cessione del ramo internet</i>		
a	Corrispettivi monetari ricevuti	148
b	Non sono state cedute disponibilità liquide	-
c	Valore contabile delle attività/passività cedute (valore netto):	135
(*) Sono riferiti a crediti/debiti di natura finanziaria		

